

# BA Ready™

Parcours de professionnalisation en reconversion vers les métiers de la  
Business Analyse en Systèmes d'Information

**Ensemble, réinventons votre carrière.**

*Votre parcours structuré vers une ascension professionnelle.*

## Table des matières

<b>POURQUOI BA READY™ EXISTE</b> .....	<b>3</b>
<b>À QUI S'ADRESSE BA READY™ ?</b> .....	<b>5</b>
BA READY™ EST PARTICULIÈREMENT ADAPTÉ SI VOUS : .....	5
BA READY™ N'EST PROBABLEMENT PAS ADAPTÉ SI VOUS : .....	5
<b>LA TRANSFORMATION VISÉE</b> .....	<b>6</b>
AVANT BA READY™ .....	6
APRÈS BA READY™ .....	6
CE QUE NOUS CHERCHONS À DÉVELOPPER.....	6
<b>VOTRE PARCOURS DE PROFESSIONNALISATION AVEC BEST OF BUSINESS ANALYST®</b> .....	<b>8</b>
LES 8 ÉTAPES DE VOTRE PARCOURS .....	8
UNE APPROCHE PROGRESSIVE.....	9
<b>ARCHITECTURE PÉDAGOGIQUE DU PROGRAMME</b> .....	<b>10</b>
CHIFFRES CLÉS .....	10
UNE PROGRESSION CONSTRUITE EN 5 BLOCS .....	10
UNE PÉDAGOGIE ORIENTÉE PROFESSIONNALISATION .....	11
UNE LOGIQUE DE MONTÉE EN COMPÉTENCES PROGRESSIVE.....	12
<b>PROGRAMME DÉTAILLÉ</b> .....	<b>13</b>
BLOC 1 - RÉUSSIR ET TENIR SA RECONVERSION VERS LA BUSINESS ANALYSE.....	13
BLOC 2 - FONDAMENTAUX DE LA BUSINESS ANALYSE EN S.I. ....	14
BLOC 3 - APPLICATION OPÉRATIONNELLE DE LA BUSINESS ANALYSE.....	16
BLOC 4 - IT, OUTILS ET IA POUR LES BUSINESS ANALYSTS.....	17
BLOC 5 - EMPLOYABILITÉ ET POSITIONNEMENT PROFESSIONNEL .....	18
<b>ACCOMPAGNEMENT ET PROFESSIONNALISATION</b> .....	<b>20</b>
UN APPRENTISSAGE PROGRESSIF .....	20
DES ATELIERS COLLECTIFS EN DIRECT .....	20
UN CAS FIL ROUGE PROFESSIONNALISANT.....	20
UN ACCOMPAGNEMENT AU-DELÀ DE LA FORMATION.....	21
UN SUIVI DE LA TRANSFORMATION PROFESSIONNELLE .....	21
<b>ORGANISATION PRATIQUE DU PROGRAMME</b> .....	<b>22</b>
DURÉE DU PARCOURS .....	22
RYTHME DE TRAVAIL RECOMMANDÉ .....	22
MODALITÉS PÉDAGOGIQUES .....	22

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

FORMAT DES ATELIERS .....	23
LIEU DE FORMATION .....	23
DÉLAIS D'ACCÈS .....	23
TAILLE DES COHORTES .....	23
ACCESSIBILITÉ.....	24
MATÉRIEL REQUIS .....	24
MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES .....	24
MODALITES D'EVALUATION .....	24
VALIDATION DU PARCOURS .....	24
<b>ENCADREMENT PÉDAGOGIQUE ET CONTACTS.....</b>	<b>25</b>
RESPONSABILITÉ PÉDAGOGIQUE.....	25
ADMISSIONS ET ACCOMPAGNEMENT DES CANDIDATS .....	25
ACCESSIBILITÉ ET HANDICAP.....	25
CONTACT ADMINISTRATIF .....	25
<b>TARIFS ET FINANCEMENT .....</b>	<b>26</b>
INVESTISSEMENT .....	26
MODALITÉS DE RÉGLEMENT.....	26
FINANCEMENT.....	27
UN INVESTISSEMENT DANS VOTRE TRAJECTOIRE PROFESSIONNELLE.....	27
<b>PROCESSUS D'ADMISSION .....</b>	<b>28</b>
ÉTAPE 1 .....	28
ÉTAPE 2 .....	28
ÉTAPE 3 .....	28
ÉTAPE 4 .....	29
ÉTAPE 5 .....	29
ÉTAPE 6 .....	29
UNE ADMISSION PENSÉE POUR VOTRE RÉUSSITE.....	30
<b>À PROPOS DE BEST OF BUSINESS ANALYST® .....</b>	<b>31</b>
NOTRE MISSION.....	31
UNE APPROCHE CENTRÉE SUR LA PRATIQUE .....	31
UNE EXPERTISE DÉDIÉE À LA BUSINESS ANALYSE .....	32
UNE COMMUNAUTÉ DE PROFESSIONNELS .....	32
CERTIFICATION QUALIOPI .....	32
NOTRE CONVICTION.....	32
<b>QUESTIONS FRÉQUENTES.....</b>	<b>34</b>
<b>ET MAINTENANT ? .....</b>	<b>36</b>
<b>UN MOT DE LA FONDATRICE.....</b>	<b>37</b>

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## POURQUOI BA READY™ EXISTE

La Business Analyse est aujourd'hui l'un des métiers les plus recherchés dans les projets de transformation, de digitalisation et de systèmes d'information.

Pourtant, elle demeure également l'une des disciplines les plus difficiles à comprendre.

Contrairement à d'autres professions plus établies, il n'existe pas une trajectoire unique pour devenir Business Analyst.

Les intitulés de postes se multiplient.

Les frontières entre les rôles deviennent floues.

Les contenus disponibles explosent.

Et chacun semble avoir sa propre définition du métier.

Pour les professionnels qui envisagent une reconversion, cette situation crée souvent davantage de confusion que de clarté.

Faut-il devenir Business Analyst, Product Owner, AMOA ou Product Manager ?

Quelles compétences développer ?

Par où commencer ?

Comment savoir si cette voie est réellement adaptée à son profil ?

Comment construire une reconversion crédible sans repartir complètement de zéro ?

Ces questions sont légitimes.

Et elles expliquent pourquoi de nombreux professionnels passent parfois des mois, voire des années, à accumuler des informations sans parvenir à construire une trajectoire claire.

Le véritable défi n'est plus d'accéder à la connaissance.

Le véritable défi est de comprendre quoi apprendre, dans quel ordre, pourquoi, et dans quel objectif professionnel.

C'est précisément pour répondre à cette problématique que le programme BA Ready™ a été conçu.

BA Ready™ n'est pas une simple formation.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur



C'est un parcours de professionnalisation en reconversion vers les métiers de la Business Analyse en Systèmes d'Information.

Son objectif est de vous accompagner depuis la clarification de votre projet jusqu'à la construction d'une trajectoire professionnelle crédible, structurée et durable.

Nous ne vous promettons pas une reconversion facile.

Nous ne vous promettons pas un métier accessible en quelques semaines.

Nous ne vous promettons pas qu'une certification suffira à convaincre un recruteur.

En revanche, nous vous proposons un cadre structuré, des méthodes éprouvées, un accompagnement humain et une progression progressive permettant de développer les compétences, les réflexes et la posture attendus d'un Business Analyst en Systèmes d'Information.

Depuis 2020, Best Of Business Analyst accompagne des professionnels issus d'horizons très différents : experts métier, contrôleurs de gestion, consultants, chefs de projet, opérationnels, profils techniques ou fonctions support.

Tous ont des parcours différents.

Mais tous partagent un même objectif : construire une trajectoire professionnelle plus claire, plus cohérente et plus durable.

C'est cette ambition qui a donné naissance à BA Ready™.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

[Mise à jour : juin 2026]

## À QUI S'ADRESSE BA READY™ ?

BA Ready™ a été conçu pour les professionnels qui souhaitent construire une trajectoire crédible vers les métiers de la Business Analyse en Systèmes d'Information.

Le programme s'adresse notamment :

- aux professionnels en reconversion souhaitant évoluer vers des fonctions de Business Analyst ;
- aux experts métier souhaitant valoriser leur connaissance du terrain dans les projets de transformation et de systèmes d'information ;
- aux consultants, coordinateurs, chefs de projet, assistants MOA ou profils fonctionnels souhaitant structurer leur pratique ;
- aux professionnels disposant déjà d'une première expérience significative et souhaitant développer de nouvelles perspectives d'évolution ;
- aux collaborateurs d'entreprise amenés à intervenir sur des activités d'analyse métier, de recueil des besoins ou de conception fonctionnelle.

## BA READY™ EST PARTICULIÈREMENT ADAPTÉ SI VOUS :

- envisagez sérieusement une reconversion vers la Business Analyse ;
- souhaitez mieux comprendre les réalités du métier avant de vous engager ;
- recherchez un parcours structuré plutôt qu'une accumulation de contenus dispersés ;
- souhaitez développer une méthodologie solide et des réflexes professionnels réutilisables ;
- cherchez à construire une trajectoire professionnelle réaliste et durable ;
- êtes prêt à vous investir activement dans votre progression.

## BA READY™ N'EST PROBABLEMENT PAS ADAPTÉ SI VOUS :

- recherchez une reconversion rapide sans implication personnelle ;
- souhaitez uniquement obtenir une certification sans développer de compétences opérationnelles ;
- disposez déjà d'une expérience significative en Business Analyse et cherchez principalement à perfectionner votre pratique ;
- recherchez uniquement une formation technique centrée sur un outil, une technologie ou une certification spécifique ;
- n'êtes pas actuellement engagé dans une réflexion ou un projet d'évolution professionnelle.

Dans ces situations, notre équipe pourra vous orienter vers d'autres ressources ou vers un programme plus adapté à votre niveau de maturité et à vos objectifs.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## LA TRANSFORMATION VISÉE

BA Ready™ n'a pas été conçu pour vous faire accumuler davantage de contenus.

Le programme a été conçu pour vous accompagner dans une transformation professionnelle progressive et durable vers les métiers de la Business Analyse en Systèmes d'Information.

Au fil du parcours, vous développerez progressivement les compétences, les méthodes, les réflexes et la posture attendus d'un Business Analyst capable d'évoluer dans un environnement réel de projet.

### AVANT BA READY™

Vous vous reconnaissez peut-être dans plusieurs de ces situations :

- Vous envisagez une reconversion mais vous manquez encore de visibilité sur le métier.
- Vous consultez de nombreux contenus sans réussir à construire une vision cohérente.
- Vous hésitez entre plusieurs trajectoires professionnelles.
- Vous avez du mal à identifier les compétences réellement attendues sur le terrain.
- Vous ne savez pas comment valoriser votre expérience actuelle.
- Vous doutez parfois de votre légitimité à évoluer vers ce métier.
- Vous avez peur de vous engager dans une mauvaise direction.

### APRÈS BA READY™

À l'issue du parcours, vous disposerez :

- d'une vision claire du métier de Business Analyst en Systèmes d'Information ;
- d'une compréhension structurée des projets SI et de leurs principaux acteurs ;
- d'une méthode de travail réutilisable dans différents contextes ;
- d'une capacité à produire les principaux livrables attendus d'un Business Analyst junior ;
- d'une culture IT adaptée aux projets de transformation ;
- d'une meilleure compréhension des enjeux liés à l'IA dans les projets SI ;
- d'un positionnement professionnel plus clair ;
- d'une stratégie d'employabilité cohérente ;
- d'une trajectoire professionnelle construite sur des bases solides.

---

## CE QUE NOUS CHERCHONS À DÉVELOPPER

Au-delà des compétences techniques, BA Ready™ vise également à développer :

- votre capacité d'analyse ;

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur



- votre compréhension des organisations ;
- votre capacité à structurer des problématiques complexes ;
- votre discernement face à l'abondance d'informations disponibles ;
- votre capacité à dialoguer avec des interlocuteurs variés ;
- votre confiance dans l'exercice de futures responsabilités de Business Analyst.

Notre ambition n'est pas simplement de former des apprenants.

Notre ambition est de contribuer à l'émergence de professionnels capables de comprendre, d'analyser et d'accompagner les transformations des organisations.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

[Mise à jour : juin 2026]

# VOTRE PARCOURS DE PROFESSIONNALISATION AVEC BEST OF BUSINESS ANALYST®

BA Ready™ ne se limite pas à une succession de cours ou de modules.

Le programme a été conçu comme un parcours progressif permettant d'acquérir des connaissances, de développer des compétences opérationnelles et de construire une trajectoire professionnelle crédible vers les métiers de la Business Analyse en Systèmes d'Information.

Chaque participant bénéficie d'un accompagnement structuré avant, pendant et après le programme.

---

## LES 8 ÉTAPES DE VOTRE PARCOURS

### 1. Échange personnalisé & clarification

Chaque parcours débute par un échange individuel permettant de comprendre votre situation, vos objectifs, vos contraintes et votre niveau de maturité vis-à-vis du métier de Business Analyst.

### 2. Diagnostic Trajectoire BA™

Pour les profils qualifiés, nous réalisons une analyse approfondie de votre parcours, de vos compétences transférables et de votre projet professionnel afin de vous orienter vers la solution la plus pertinente.

### 3. Dépôt de candidature

Si BA Ready™ apparaît comme le programme le plus adapté à votre situation, vous êtes invité à déposer officiellement votre candidature.

### 4. Admission & réservation de votre place

Chaque candidature est étudiée individuellement.

En cas d'admission, votre place est réservée au sein de votre future cohorte.

### 5. Onboarding & préparation

Avant le démarrage du programme, vous recevez l'ensemble des informations pratiques, vos accès pédagogiques ainsi que les éléments nécessaires à votre intégration.

### 6. Début de votre parcours de professionnalisation BA SI

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

Vous rejoignez votre cohorte et commencez progressivement votre professionnalisation à travers les cours, ateliers, travaux guidés, études de cas et exercices pratiques du programme.

## 7. Validation du parcours

À l'issue du programme, un certificat de formation est délivré sous réserve de validation des conditions prévues.

## 8. Suivi de votre transformation professionnelle

Pendant les 6 mois qui suivent votre certification, nous suivons votre évolution professionnelle afin de mesurer l'impact réel du programme sur votre trajectoire.

---

## UNE APPROCHE PROGRESSIVE

Contrairement à de nombreux dispositifs qui se limitent à transmettre des connaissances, BA Ready™ combine plusieurs dimensions complémentaires :

- compréhension du métier ;
- acquisition d'une méthode structurée ;
- pratique sur des cas concrets ;
- développement d'une culture IT adaptée aux projets SI ;
- travail sur l'employabilité ;
- accompagnement de la trajectoire professionnelle.

Cette approche permet de construire progressivement des compétences réutilisables dans différents contextes professionnels.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

# ARCHITECTURE PÉDAGOGIQUE DU PROGRAMME

BA Ready™ repose sur un principe simple :

La professionnalisation d'un Business Analyst ne se construit ni en quelques jours, ni à travers l'accumulation de contenus théoriques.

Elle nécessite une progression structurée permettant de développer progressivement des connaissances, des méthodes, des compétences opérationnelles et des réflexes professionnels.

C'est pourquoi BA Ready™ a été conçu comme un parcours cohérent de 104 heures réparties sur plusieurs mois.

Chaque étape du programme contribue à un objectif précis : vous permettre de construire une trajectoire crédible vers les métiers de la Business Analyse en Systèmes d'Information.

---

## CHIFFRES CLÉS

- 104 heures de parcours
- 5 blocs pédagogiques complémentaires
- 6 mois d'accompagnement
- Des ateliers collectifs en direct
- Des travaux guidés
- Un cas fil rouge professionnalisant
- Un parcours IT & IA
- Un parcours Employabilité
- Un suivi de votre évolution professionnelle pendant 6 mois après certification

---

## UNE PROGRESSION CONSTRUITE EN 5 BLOCS

Le programme s'articule autour de cinq blocs complémentaires.

Chaque bloc répond à un enjeu spécifique de votre professionnalisation.

### ***Bloc 1 : Réussir et tenir sa reconversion vers la Business Analyse en Systèmes d'Information.***

- Construire une trajectoire réaliste, clarifier son projet et développer les conditions favorables à une reconversion durable.
- Durée : 6 heures

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## **Bloc 2 : Fondamentaux de la Business Analyse en S.I.**

- Développer une compréhension complète du métier, de ses méthodes, de ses outils et de son rôle dans les projets de Systèmes d'Information.
- Durée : 30 heures

## **Bloc 3 : Application opérationnelle de la Business Analyse**

- Mettre en pratique les concepts étudiés à travers des travaux guidés, des ateliers et la réalisation progressive de livrables professionnels.
- Durée : 30 heures

## **Bloc 4 : IT, outils et IA pour les Business Analysts**

- Développer une culture technique adaptée aux projets SI et comprendre les principaux concepts permettant de collaborer efficacement avec les DSI et les équipes de développement informatique.
- Durée : 24 heures

## **Bloc 5 : Employabilité et positionnement professionnel**

- Transformer les compétences développées pendant le programme en opportunités professionnelles concrètes.
- Durée : 14 heures

---

## **UNE PÉDAGOGIE ORIENTÉE PROFESSIONNALISATION**

Le programme combine plusieurs modalités pédagogiques complémentaires :

- cours en ligne accessibles à votre rythme ;
- ateliers collectifs en direct ;
- démonstrations et études de cas ;
- travaux pratiques guidés ;
- exercices d'application ;
- modèles et livrables réutilisables ;
- cas fil rouge professionnalisant ;
- échanges avec l'équipe pédagogique.

Cette diversité de modalités permet d'ancrer progressivement les connaissances et de favoriser leur réutilisation dans des contextes professionnels réels.

---

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## UNE LOGIQUE DE MONTÉE EN COMPÉTENCES PROGRESSIVE

Le parcours suit une progression volontairement structurée :

Comprendre → Appliquer → Produire → Se positionner

- Vous commencez par clarifier votre trajectoire et comprendre les fondamentaux du métier.
- Vous développez ensuite votre capacité à analyser, modéliser, structurer et formaliser les besoins.
- Vous apprenez progressivement à produire les principaux livrables attendus d'un Business Analyst.
- Enfin, vous travaillez votre employabilité afin de transformer les compétences acquises en opportunités professionnelles concrètes.

Cette progression permet de construire des bases solides avant d'aborder des problématiques plus complexes ou plus spécialisées.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

# PROGRAMME DÉTAILLÉ

---

## BLOC 1 - RÉUSSIR ET TENIR SA RECONVERSION VERS LA BUSINESS ANALYSE

Durée : 6 heures

### *Objectif du bloc*

Avant même de développer des compétences techniques ou méthodologiques, il est essentiel de construire une trajectoire professionnelle réaliste et durable.

Ce premier bloc a été conçu pour aider les participants à clarifier leur projet, identifier leurs forces, comprendre les réalités du métier et construire les fondations d'une reconversion cohérente.

### *Compétences développées*

- Clarifier son projet professionnel ;
- Identifier ses compétences transférables ;
- Comprendre les réalités du métier de Business Analyst ;
- Construire une trajectoire réaliste ;
- Développer une posture favorable à l'apprentissage et à la professionnalisation ;
- Structurer sa progression dans le temps.

### *Principaux thèmes abordés*

- Les réalités du marché de la Business Analyse ;
- Les différents métiers et intitulés associés ;
- Les compétences attendues chez un Business Analyst ;
- Les compétences transférables ;
- Les croyances limitantes et freins fréquents à la reconversion ;
- La gestion du syndrome de l'imposteur ;
- La construction d'une feuille de route personnalisée ;
- Les conditions favorisant une reconversion durable.

### *Travaux et mises en pratique*

- Réflexion guidée sur son projet professionnel ;
- Identification des compétences transférables ;
- Construction d'une feuille de route de professionnalisation ;
- Exercices d'auto-positionnement.

---

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## BLOC 2 - FONDAMENTAUX DE LA BUSINESS ANALYSE EN S.I.

Durée : 30 heures

### *Objectif du bloc*

Ce bloc constitue le socle méthodologique du programme BA Ready™.

Il s'appuie sur la méthode RECCET™, développée par Best Of Business Analyst, qui permet de structurer l'ensemble des activités du Business Analyst à travers les principales phases du cycle de vie d'une solution informatique.

L'objectif est de permettre au participant de développer une vision globale, cohérente et réutilisable de la Business Analyse en Systèmes d'Information.

### *Compétences développées*

- Comprendre le rôle et le positionnement du Business Analyst ;
- Structurer une démarche complète de Business Analyse ;
- Identifier les activités clés du Business Analyst sur l'ensemble du cycle de vie d'une solution ;
- Recueillir, analyser, formaliser et valider les besoins ;
- Comprendre les principaux livrables et méthodes de la discipline ;
- Développer une vision systémique des projets de Systèmes d'Information.

### **LA MÉTHODE RECCET™**

Le bloc est structuré autour des cinq grandes phases de la Business Analyse :

- R — Recueillir les informations
- E — Évaluer les solutions possibles
- C — Cadrer, organiser et piloter
- C — Concevoir la solution cible
- ET — Évaluer et Tester la solution développée

### **RECUEILLIR LES INFORMATIONS**

Comprendre les besoins, les enjeux, les contraintes et les attentes des parties prenantes.

Principaux thèmes abordés :

- Le rôle du Business Analyst ;
- Les contraintes contextuelles ;
- Les méthodologies de gestion de projet IT
- Les parties prenantes, contributeurs et acteurs ;
- Le recueil et la priorisation des besoins ;
- Le processus et les techniques d'élicitation ;

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

- Les exigences métier et IT

## **ÉVALUER LES SOLUTIONS POSSIBLES**

Analyser les informations recueillies afin d'identifier les solutions les plus pertinentes.

Principaux thèmes abordés :

- Les différents types d'analyse ;
- L'analyse de l'existant ;
- L'analyse de l'état futur ;
- L'analyse des écarts ;
- L'analyse comparative ;
- L'analyse des risques ;
- L'aide à la décision ;
- La recommandation de solution.

## **CADRER, ORGANISER ET PILOTER**

Structurer l'initiative et créer les conditions favorables à sa réussite.

Principaux thèmes abordés :

- L'étude d'opportunité ;
- L'étude de faisabilité ;
- Le Business Case ;
- La note de cadrage ;
- La gouvernance ;
- L'ingénierie des exigences ;
- Le pilotage des activités BA ;
- Les différentes méthodologies projet ;
- Les approches prédictives et agiles ;
- La BA en RUN et en BUILD.

## **CONCEVOIR LA SOLUTION CIBLE**

Transformer les besoins métier en éléments exploitables par les équipes projet et IT.

Principaux thèmes abordés :

- Le glossaire ;
- Les règles métier ;
- La modélisation fonctionnelle ;
- UML ;
- BPMN 2.0 ;
- UPN ;
- Les exigences logicielles ;

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

- Les Spécifications Fonctionnelles Générales (SFG) ;
- Les Spécifications Fonctionnelles Détaillées (SFD) ;
- Le Product Backlog ;
- Les User Stories.

## ÉVALUER ET TESTER LA SOLUTION

S'assurer que la solution développée répond aux besoins réels.

Principaux thèmes abordés :

- Introduction au test logiciel ;
- Les niveaux et types de tests ;
- La stratégie de test ;
- L'analyse de test ;
- La conception des tests métier ;
- Les campagnes de test ;
- L'exécution des tests ;
- La validation métier ;
- La clôture des tests.

## TRAVAUX ET MISES EN PRATIQUE

Tout au long du bloc, le participant est amené à :

- réaliser des quiz de validation ;
- appliquer les concepts étudiés à travers des exercices guidés ;
- développer progressivement une compréhension structurée de la Business Analyse ;
- préparer les travaux pratiques et les ateliers du Bloc 3.

Le Bloc 2 constitue ainsi la base méthodologique indispensable à l'application opérationnelle réalisée dans le Bloc 3.

---

## BLOC 3 - APPLICATION OPÉRATIONNELLE DE LA BUSINESS ANALYSE

Durée : 30 heures

### *Objectif du bloc*

La maîtrise des concepts ne suffit pas.

Ce bloc vise à transformer les connaissances acquises dans le Bloc 2 en compétences opérationnelles réutilisables dans des contextes professionnels réels.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

### *Compétences développées*

- Structurer une analyse métier ;
- Produire les principaux livrables attendus d'un Business Analyst junior ;
- Formaliser les besoins de manière rigoureuse ;
- Modéliser un processus métier ;
- Préparer des stratégies de validation ;
- Développer des réflexes professionnels réutilisables.

### *Principaux thèmes abordés*

- Étude de cas fil rouge ;
- Analyse métier ;
- Formalisation des besoins ;
- Rédaction de spécifications fonctionnelles ;
- Modélisation de processus ;
- Construction de backlog ;
- Rédaction de User Stories ;
- Critères d'acceptation ;
- Préparation des tests ;
- Présentation et communication des livrables.

### *Travaux et mises en pratique*

- Cas fil rouge professionnalisant ;
- Travaux guidés ;
- Exercices de rédaction ;
- Ateliers collectifs ;
- Production progressive de livrables ;
- Retours d'expérience et débriefs collectifs.

---

## **BLOC 4 - IT, OUTILS ET IA POUR LES BUSINESS ANALYSTS**

Durée : 24 heures

### *Objectif du bloc*

Développer une culture technique adaptée aux projets de Systèmes d'Information afin de collaborer plus efficacement avec les DSI et les équipes de développement informatique et mieux comprendre les environnements dans lesquels évoluent les Business Analysts.

### *Compétences développées*

- Comprendre les principaux composants d'un Système d'Information ;

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

- Dialoguer avec des équipes techniques ;
- Comprendre les bases de données et les flux ;
- Comprendre les principes des APIs ;
- Développer une culture numérique adaptée aux projets SI ;
- Utiliser l'IA de manière pertinente dans son activité professionnelle.

#### *Principaux thèmes abordés*

- Architecture des Systèmes d'Information ;
- Applications, données et flux ;
- ERP, CRM et solutions métiers ;
- Bases de données ;
- SQL pour Business Analysts ;
- APIs et intégrations ;
- Interfaces et échanges de données ;
- Outils couramment rencontrés dans les projets ;
- Intelligence artificielle générative ;
- Cas d'usage de l'IA pour les Business Analysts ;
- Limites et bonnes pratiques d'utilisation de l'IA.

#### *Travaux et mises en pratique*

- Démonstrations guidées ;
- Exercices pratiques ;
- Études de cas ;
- Manipulations encadrées ;
- Cas d'usage concrets autour de l'IA.

---

## BLOC 5 - EMPLOYABILITÉ ET POSITIONNEMENT PROFESSIONNEL

Durée : 14 heures

#### *Objectif du bloc*

Permettre aux participants de transformer les compétences développées pendant le programme en opportunités professionnelles concrètes.

#### *Compétences développées*

- Valoriser ses compétences transférables ;
- Construire un positionnement professionnel crédible ;
- Développer sa visibilité professionnelle ;
- Préparer efficacement ses candidatures ;
- Préparer ses entretiens ;

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

- Construire une stratégie de recherche cohérente.

### *Principaux thèmes abordés*

- Le marché de la Business Analyse ;
- Les attentes des recruteurs ;
- Les différents types de postes ;
- Positionnement professionnel ;
- CV ;
- Profil LinkedIn ;
- Valorisation des compétences transférables ;
- Préparation des entretiens ;
- Stratégie de candidature ;
- Développement de son réseau professionnel.

### *Travaux et mises en pratique*

- Relecture et optimisation du CV ;
- Optimisation du profil LinkedIn ;
- Exercices de présentation professionnelle ;
- Simulations et mises en situation ;
- Construction d'un plan d'action personnalisé.

## ACCOMPAGNEMENT ET PROFESSIONNALISATION

BA Ready™ ne repose pas uniquement sur la consultation de contenus pédagogiques.

Le programme a été conçu comme un parcours de professionnalisation progressif associant apprentissages, mises en pratique, accompagnement collectif et suivi de la trajectoire professionnelle.

### UN APPRENTISSAGE PROGRESSIF

Tout au long du programme, les participants alternent entre :

- cours et ressources pédagogiques accessibles en ligne ;
- travaux guidés en autonomie ;
- ateliers collectifs en direct ;
- exercices d'application ;
- études de cas ;
- cas fil rouge professionnalisant ;
- échanges avec l'équipe pédagogique.

Cette combinaison permet de favoriser l'appropriation progressive des concepts et leur mise en pratique dans des situations proches des réalités professionnelles.

### DES ATELIERS COLLECTIFS EN DIRECT

Les ateliers constituent un élément central du parcours.

Ils permettent aux participants de :

- mettre en application les notions étudiées ;
- produire des livrables de Business Analyse ;
- confronter leurs raisonnements à ceux du groupe ;
- bénéficier de retours méthodologiques ;
- développer leurs réflexes professionnels.

Les ateliers sont animés en direct par l'équipe pédagogique.

### UN CAS FIL ROUGE PROFESSIONNALISANT

Le programme s'appuie sur un cas fil rouge permettant de reproduire les principales situations rencontrées dans un projet de Systèmes d'Information.

Les participants apprennent progressivement à :

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

- comprendre un contexte projet ;
- analyser des besoins ;
- réaliser différents types d'analyses ;
- produire des livrables ;
- modéliser des processus ;
- préparer des stratégies de validation.

Cette approche favorise l'acquisition de compétences réutilisables dans un contexte professionnel réel.

## UN ACCOMPAGNEMENT AU-DELÀ DE LA FORMATION

L'objectif de BA Ready™ n'est pas uniquement de transmettre des connaissances.

L'objectif est d'accompagner une trajectoire de professionnalisation.

C'est pourquoi le programme intègre également un travail spécifique autour :

- du projet professionnel ;
- de l'employabilité ;
- du positionnement ;
- de la valorisation des compétences transférables ;
- de la préparation à l'accès à un premier poste BA.

## UN SUIVI DE LA TRANSFORMATION PROFESSIONNELLE

À l'issue du programme, nous poursuivons le suivi de l'évolution professionnelle des certifiés pendant une période de six mois.

Cette démarche nous permet d'évaluer l'impact réel du programme sur leur trajectoire professionnelle et de recueillir des retours d'expérience utiles à l'amélioration continue du dispositif.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

# ORGANISATION PRATIQUE DU PROGRAMME

## DURÉE DU PARCOURS

BA Ready™ représente un volume pédagogique total de 104 heures réparties sur environ 6 mois.

Le programme combine plusieurs modalités d'apprentissage complémentaires :

- contenus pédagogiques accessibles en ligne ;
- ateliers collectifs en direct ;
- exercices d'application ;
- travaux guidés ;
- études de cas ;
- cas fil rouge professionnalisant ;
- activités liées à l'employabilité et au positionnement professionnel.

## RYTHME DE TRAVAIL RECOMMANDÉ

Le programme a été conçu pour être compatible avec une activité professionnelle, une recherche d'emploi ou un projet de reconversion.

Le rythme recommandé est d'environ 4 à 6 heures par semaine en moyenne.

Ce rythme peut naturellement varier selon :

- l'expérience initiale du participant ;
- ses objectifs professionnels ;
- sa disponibilité ;
- son niveau d'implication personnelle.

## MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Le parcours repose sur une approche multimodale combinant :

- e-learning ;
- classes virtuelles collectives ;
- ateliers pratiques ;
- exercices individuels ;
- études de cas ;
- travaux guidés ;
- mises en situation professionnelles ;
- ressources pédagogiques complémentaires.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

Cette diversité de modalités permet de favoriser l'acquisition progressive des compétences et leur transfert dans des contextes professionnels réels.

## FORMAT DES ATELIERS

Les ateliers collectifs sont organisés à distance selon le calendrier communiqué avant le démarrage de la cohorte.

Ils ont notamment pour objectif de :

- mettre en pratique les notions étudiées ;
- produire des livrables professionnels ;
- favoriser les échanges entre participants ;
- répondre aux questions rencontrées pendant le parcours ;
- développer les réflexes attendus d'un Business Analyst.

## LIEU DE FORMATION

- Le programme est réalisé entièrement à distance.
- Les contenus pédagogiques sont accessibles en ligne via la plateforme dédiée de formation.
- Les ateliers sont réalisés en visioconférence.

## DÉLAIS D'ACCÈS

L'accès au programme s'effectue exclusivement dans le cadre des cohortes organisées par Best Of Business Analyst.

Les délais d'accès dépendent :

- du calendrier des cohortes ;
- du processus d'admission ;
- des éventuelles démarches de financement.

Les informations actualisées sont communiquées lors de l'échange personnalisé préalable.

## TAILLE DES COHORTES

Afin de préserver la qualité des échanges et de l'accompagnement, le nombre de participants est volontairement limité.

La taille des groupes est définie en fonction des objectifs pédagogiques du programme et des modalités d'animation retenues.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## ACCESSIBILITÉ

Les personnes en situation de handicap sont invitées à nous contacter avant toute inscription afin d'étudier les adaptations pédagogiques et organisationnelles susceptibles de faciliter leur participation.

Chaque situation étant spécifique, une analyse individuelle est réalisée afin d'identifier les solutions les plus adaptées.

## MATÉRIEL REQUIS

Pour suivre le programme dans de bonnes conditions, le participant doit disposer :

- d'un ordinateur ;
- d'une connexion Internet stable ;
- d'un navigateur Internet récent ;
- d'un casque ou système audio adapté aux visioconférences ;
- d'un environnement permettant le suivi des ateliers à distance.

## MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

Le participant bénéficie notamment :

- d'un accès à la plateforme pédagogique en ligne ;
- de supports de cours ;
- de ressources complémentaires ;
- de modèles de livrables ;
- d'exercices d'application ;
- d'études de cas ;
- de replays des ateliers lorsque ceux-ci sont disponibles ;
- d'outils collaboratifs utilisés dans le cadre du programme.

L'ensemble de ces ressources a été conçu pour favoriser l'apprentissage progressif et la réutilisation des compétences acquises.

## MODALITES D'EVALUATION

Les acquis sont évalués tout au long du parcours à travers différentes modalités pédagogiques telles que les quiz, exercices d'application, travaux guidés, études de cas et participation aux ateliers collectifs.

## VALIDATION DU PARCOURS

Le certificat BA Ready™ est délivré sous réserve du respect des conditions de validation prévues par l'organisme, notamment en matière d'assiduité, de participation aux activités pédagogiques et de réalisation des travaux demandés.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

# ENCADREMENT PÉDAGOGIQUE ET CONTACTS

## RESPONSABILITÉ PÉDAGOGIQUE

Le programme BA Ready™ est placé sous la responsabilité pédagogique de Best Of Business Analyst®.

L'équipe pédagogique assure la conception, l'actualisation et l'amélioration continue du programme, ainsi que le suivi de la qualité des parcours proposés aux participants.

## ADMISSIONS ET ACCOMPAGNEMENT DES CANDIDATS

L'équipe Admissions accompagne les candidats tout au long du processus d'orientation, de qualification et d'intégration au sein du programme.

Elle répond aux questions relatives :

- au choix du programme ;
- au processus d'admission ;
- aux modalités d'inscription ;
- aux possibilités de financement.

 [conseil@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:conseil@bestofbusinessanalyst.fr)

## ACCESSIBILITÉ ET HANDICAP

Best Of Business Analyst® porte une attention particulière à l'accessibilité de ses dispositifs de formation.

Les personnes en situation de handicap ou confrontées à des besoins spécifiques sont invitées à nous contacter avant toute inscription afin d'étudier les adaptations pédagogiques, techniques ou organisationnelles susceptibles de faciliter leur participation au programme.

Chaque situation fait l'objet d'une analyse individuelle afin d'identifier les solutions les plus adaptées.

 [celine@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:celine@bestofbusinessanalyst.fr)

## CONTACT ADMINISTRATIF

Pour toute question administrative relative au programme, aux documents contractuels ou aux modalités pratiques :

 [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr)

 [www.bestofbusinessanalyst.fr](http://www.bestofbusinessanalyst.fr)

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

# TARIFS ET FINANCEMENT

## INVESTISSEMENT

Le tarif du parcours BA Ready™ est de 5 970 € TTC

Ce tarif comprend :

- l'accès à l'ensemble du parcours de professionnalisation ;
- les contenus pédagogiques en ligne ;
- les ateliers collectifs prévus dans le programme ;
- les travaux guidés ;
- les modèles et ressources pédagogiques ;
- l'accompagnement prévu dans le dispositif ;
- les évaluations ;
- la certification sous réserve de validation des conditions prévues ;
- le suivi de la transformation professionnelle pendant les 6 mois suivant la certification.

## MODALITÉS DE RÈGLEMENT

L'inscription au programme est validée par le versement d'un acompte de 1 500 €.

Le solde est ensuite dû à compter du premier jour du mois de démarrage de la cohorte.

Deux modalités de règlement sont proposées.

### **Paiement comptant :**

- Acompte à l'inscription : 1 500 €
- Solde exigible le premier jour du mois de démarrage de la cohorte : 4 470 €

Soit un investissement total de 5 970 €.

### **Paiement échelonné :**

- Acompte à l'inscription : 1 500 €
- Puis 5 mensualités de 990 €

Première mensualité exigible le premier jour du mois de démarrage de la cohorte.

Soit un investissement total de 6 450 €.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## FINANCEMENT

Selon la situation du participant, différentes solutions de financement peuvent être étudiées.

Le programme peut notamment être financé :

- par l'employeur dans le cadre du plan de développement des compétences ;
- par un OPCO ;
- dans le cadre d'un financement personnel ;
- par d'autres dispositifs susceptibles d'être mobilisés selon la situation du candidat.

Notre équipe pourra étudier avec vous les solutions les plus adaptées lors de votre parcours d'admission.

## UN INVESTISSEMENT DANS VOTRE TRAJECTOIRE PROFESSIONNELLE

BA Ready™ n'est pas une simple formation à la Business Analyse.

Il s'agit d'un parcours de professionnalisation conçu pour accompagner votre évolution vers les métiers de la Business Analyse en Systèmes d'Information.

Au-delà des contenus pédagogiques, le programme vise à vous aider à construire une trajectoire professionnelle crédible, structurée et durable en développant progressivement les compétences, les méthodes et la posture attendues sur le terrain.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## PROCESSUS D'ADMISSION

L'intégration au programme BA Ready™ est soumise à un processus d'admission destiné à garantir l'adéquation entre le projet professionnel du candidat, son niveau de maturité et les objectifs du parcours.

Cette démarche permet de préserver la qualité des cohortes et de s'assurer que chaque participant intègre le programme le plus pertinent au regard de sa situation.

### ÉTAPE 1

#### ÉCHANGE PERSONNALISÉ & CLARIFICATION

Chaque candidature débute par un échange individuel avec notre équipe.

Cet entretien permet notamment :

- de comprendre votre situation actuelle ;
- d'identifier vos objectifs professionnels ;
- d'évaluer votre niveau de maturité vis-à-vis des métiers de la Business Analyse ;
- de répondre à vos interrogations ;
- de vous orienter vers des ressources adaptées si votre réflexion est encore en cours de construction.

Dans certains cas, un questionnaire d'auto-évaluation guidé peut être utilisé afin d'aider le candidat à mieux apprécier son potentiel d'évolution vers les métiers de la Business Analyse en Systèmes d'Information.

### ÉTAPE 2

#### DIAGNOSTIC TRAJECTOIRE BA™

Pour les profils qualifiés, un Diagnostic Trajectoire BA™ est réalisé.

Cette étape vise à analyser plus en profondeur :

- le parcours professionnel ;
- les compétences transférables ;
- les expériences significatives ;
- les objectifs de carrière ;
- les éventuels écarts à combler pour atteindre la cible professionnelle visée.

Le candidat bénéficie ensuite d'une restitution personnalisée ainsi que d'une recommandation sur le parcours le plus adapté à sa situation.

### ÉTAPE 3

#### DÉPÔT DE CANDIDATURE

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

Lorsque BA Ready™ apparaît comme la solution la plus pertinente, le candidat est invité à déposer officiellement sa candidature.

Cette candidature permet à l'équipe pédagogique d'étudier :

- le projet professionnel ;
- les motivations ;
- le parcours ;
- l'adéquation entre les objectifs du candidat et les exigences du programme.

## ÉTAPE 4

### ÉTUDE DU DOSSIER

Chaque candidature fait l'objet d'une analyse individuelle.

Cette étape permet notamment de vérifier :

- la cohérence du projet ;
- le niveau d'engagement du candidat ;
- la pertinence du programme au regard de sa situation ;
- les conditions favorables à sa réussite.

Une réponse est communiquée dans un délai maximal de 14 jours après réception du dossier complet.

## ÉTAPE 5

### ADMISSION ET RÉSERVATION DE LA PLACE

En cas d'admission, le candidat reçoit les modalités lui permettant de confirmer définitivement son intégration au sein de la cohorte.

La réservation de la place devient effective à réception de l'acompte prévu dans les conditions financières du programme.

Le nombre de places étant volontairement limité, aucune place ne peut être garantie avant validation définitive de l'inscription.

## ÉTAPE 6

### ONBOARDING ET PRÉPARATION

Avant le démarrage de la cohorte, les participants reçoivent :

- les informations pratiques relatives au programme ;
- les convocations nécessaires ;

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

- les modalités d'accès aux différents outils ;
- les consignes de démarrage ;
- les éléments préparatoires éventuels.

Cette phase permet à chaque participant d'aborder son parcours dans les meilleures conditions possibles.

## UNE ADMISSION PENSÉE POUR VOTRE RÉUSSITE

Notre objectif n'est pas d'intégrer le plus grand nombre de participants possible.

Notre objectif est d'accompagner des professionnels dont le projet, les objectifs et le niveau de maturité sont compatibles avec les exigences du programme.

Cette démarche contribue à préserver la qualité de l'accompagnement proposé et les conditions de réussite des participants.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## À PROPOS DE BEST OF BUSINESS ANALYST®

Best Of Business Analyst® est un organisme de formation spécialisé dans la Business Analyse en Systèmes d'Information.

Créé en 2020, il est né d'un constat simple : malgré son importance croissante dans les projets de transformation, la Business Analyse demeure l'une des disciplines les plus méconnues et les plus largement apprises de manière autodidacte.

De nombreux professionnels exercent aujourd'hui des activités de Business Analyse sans toujours disposer des méthodes, des repères ou du cadre nécessaires pour structurer leur pratique.

À l'inverse, les personnes souhaitant rejoindre la profession se retrouvent souvent confrontées à une multitude de contenus dispersés, de définitions contradictoires et de parcours difficiles à comparer.

### NOTRE MISSION

Notre mission est de contribuer à la professionnalisation de la Business Analyse francophone.

Nous souhaitons permettre à davantage de professionnels :

- de mieux comprendre le métier ;
- de développer des compétences réutilisables sur le terrain ;
- de construire une pratique structurée ;
- de gagner en confiance et en crédibilité ;
- de piloter plus sereinement leur trajectoire professionnelle.

### UNE APPROCHE CENTRÉE SUR LA PRATIQUE

Chez Best Of Business Analyst®, nous sommes convaincus qu'une professionnalisation durable ne repose pas uniquement sur l'accumulation de connaissances.

Elle repose également sur :

- la compréhension des réalités du terrain ;
- l'acquisition progressive de méthodes ;
- la pratique régulière ;
- le développement d'une posture professionnelle adaptée ;
- la capacité à transférer ses acquis dans différents contextes.

C'est pourquoi nos programmes associent systématiquement théorie, application, études de cas, mises en situation et accompagnement.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## UNE EXPERTISE DÉDIÉE À LA BUSINESS ANALYSE

Contrairement aux organismes généralistes, Best Of Business Analyst® concentre l'ensemble de ses activités sur les métiers et pratiques de la Business Analyse en Systèmes d'Information.

Cette spécialisation nous permet de proposer :

- des contenus régulièrement actualisés ;
- des ressources dédiées à la Business Analyse ;
- des retours d'expérience issus du terrain ;
- des parcours adaptés à différents niveaux de maturité professionnelle ;
- un accompagnement spécifiquement conçu pour les Business Analysts et futurs Business Analysts.

## UNE COMMUNAUTÉ DE PROFESSIONNELS

Depuis sa création, Best Of Business Analyst® a accompagné plusieurs centaines de professionnels à travers ses formations, conférences, contenus pédagogiques, webinaires, coachings et dispositifs de professionnalisation.

Notre communauté rassemble aujourd'hui des profils variés :

- professionnels en reconversion ;
- Business Analysts en poste ;
- consultants ;
- chefs de projet ;
- experts métier ;
- responsables d'équipe ;
- acteurs de la transformation des organisations.

## CERTIFICATION QUALIOPi

Best Of Business Analyst® est un organisme de formation certifié Qualiopi au titre des actions de formation.

Cette certification atteste de la qualité des processus mis en œuvre dans le cadre de nos activités de formation et d'accompagnement.

## NOTRE CONVICTON

La Business Analyse n'est pas uniquement un métier.

C'est une discipline qui permet de faire le lien entre les enjeux métier, les besoins des organisations et les solutions mises en œuvre pour y répondre.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur



Notre ambition est d'aider les professionnels à développer cette capacité d'analyse, de structuration et de compréhension des systèmes qui constitue aujourd'hui l'une des compétences les plus précieuses dans les projets de transformation.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

[Mise à jour : juin 2026]

## QUESTIONS FRÉQUENTES

### **FAUT-IL DÉJÀ ÊTRE BUSINESS ANALYST POUR INTÉGRER BA READY™ ?**

Non.

BA Ready™ a précisément été conçu pour des professionnels qui ne portent pas encore officiellement le titre de Business Analyst mais qui disposent déjà d'expériences, de compétences et de connaissances susceptibles d'être valorisées dans ce métier.

L'objectif du programme n'est pas de vous faire repartir de zéro, mais de vous aider à transformer votre expérience actuelle en trajectoire professionnelle crédible vers la Business Analyse.

### **COMMENT SAVOIR SI LA BUSINESS ANALYSE EST FAITE POUR MOI ?**

C'est précisément l'une des raisons pour lesquelles nous avons mis en place un processus d'admission structuré.

L'échange personnalisé et le Diagnostic Trajectoire BA™ ont notamment pour objectif de vous aider à clarifier votre projet, comprendre les réalités du métier et évaluer la cohérence entre votre profil, vos aspirations et les exigences de la Business Analyse en Systèmes d'Information.

### **FAUT-IL ÊTRE TECHNIQUE POUR DEVENIR BUSINESS ANALYST ?**

Non.

Le Business Analyst n'est pas un développeur.

En revanche, il doit être capable de comprendre suffisamment les environnements techniques pour dialoguer efficacement avec les équipes IT, comprendre les impacts des solutions proposées et évoluer avec crédibilité dans un contexte de Systèmes d'Information.

C'est précisément l'objectif du Bloc 4 consacré à la culture IT et à l'IA.

### **LE PROGRAMME EST-IL COMPATIBLE AVEC UNE ACTIVITÉ PROFESSIONNELLE ?**

Oui.

BA Ready™ a été conçu pour des adultes en activité, en recherche d'emploi ou en transition professionnelle.

Le programme combine e-learning, ateliers collectifs et travaux guidés afin de permettre une progression compatible avec des contraintes professionnelles et personnelles.

Une implication régulière reste toutefois indispensable pour tirer pleinement parti du dispositif.

### **L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE VA-T-ELLE REMPLACER LES BUSINESS ANALYSTS ?**

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

L'IA transforme déjà les pratiques professionnelles et certaines tâches peuvent être automatisées.

En revanche, les organisations ont toujours besoin de professionnels capables de comprendre les enjeux métier, structurer les besoins, arbitrer, communiquer et accompagner les transformations.

Le programme intègre d'ailleurs un parcours dédié à l'IA appliquée à la Business Analyse afin de permettre aux participants de développer ces nouvelles compétences de manière pertinente.

## **LE PROGRAMME GARANTIT-IL UN EMPLOI ?**

Non.

Aucun organisme sérieux ne peut garantir un recrutement.

En revanche, BA Ready™ a été conçu pour renforcer l'employabilité des participants à travers un travail approfondi sur les compétences, le positionnement professionnel, les candidatures, les entretiens et la compréhension du marché de la Business Analyse.

## **POURQUOI LE PROGRAMME EST-IL SOUMIS À CANDIDATURE ?**

BA Ready™ repose sur une logique de professionnalisation et d'accompagnement.

Le processus d'admission permet de vérifier l'adéquation entre le projet professionnel du candidat, son niveau de maturité et les objectifs du programme.

Cette démarche contribue à préserver la qualité de l'accompagnement et la cohérence des cohortes.

## **QUELLES SONT LES CONDITIONS D'OBTENTION DU CERTIFICAT ?**

Le certificat de formation est délivré sous réserve du respect des conditions prévues par l'organisme, notamment :

- la réalisation du parcours pédagogique ;
- la participation aux activités prévues ;
- la réalisation des travaux demandés ;
- la validation des évaluations prévues dans le programme.

## **QUELLES SOLUTIONS DE FINANCEMENT SONT ENVISAGEABLES ?**

Selon votre situation, différentes solutions de financement peuvent être étudiées :

- financement personnel ;
- financement employeur ;
- financement OPCO ;
- dispositifs mobilisables dans le cadre d'un projet de retour à l'emploi.

Notre équipe Admissions pourra vous accompagner dans l'étude des possibilités adaptées à votre situation.

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst®)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## ET MAINTENANT ?

Construire une trajectoire professionnelle vers la Business Analyse ne consiste pas simplement à suivre une formation, obtenir un certificat ou apprendre à produire quelques livrables.

C'est un processus plus profond.

Un processus qui demande de développer de nouvelles compétences, de comprendre un nouvel environnement professionnel, d'acquérir des méthodes de travail solides et, souvent, de changer progressivement la manière dont on analyse les situations, les organisations et les systèmes.

Cette transition demande du temps. Elle demande de la régularité.

Elle demande parfois de remettre en question certaines certitudes et d'accepter d'apprendre à nouveau.

Mais elle représente également une formidable opportunité de valoriser autrement votre expérience, vos compétences et votre potentiel.

Chez Best Of Business Analyst<sup>®</sup>, nous sommes convaincus que les meilleures trajectoires professionnelles ne se construisent ni dans la précipitation, ni à travers des promesses simplistes.

Elles se construisent avec méthode, discernement, curiosité et persévérance.

C'est précisément l'ambition de BA Ready<sup>™</sup>.

Vous offrir un cadre structuré pour comprendre le métier, développer progressivement vos compétences et construire une trajectoire professionnelle crédible, cohérente et durable vers les métiers de la Business Analyse en Systèmes d'Information.

Si vous pensez que ce programme peut correspondre à votre situation, nous vous invitons à commencer par un échange personnalisé avec notre équipe.

Cet échange nous permettra de mieux comprendre votre parcours, vos objectifs et vos interrogations, afin de déterminer ensemble la solution la plus adaptée à votre projet professionnel.

Nous serons heureux de vous accompagner dans cette réflexion.

---

L'équipe Best Of Business Analyst<sup>®</sup> Professionnaliser la Business Analyse francophone depuis 2020.

 [conseil@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:conseil@bestofbusinessanalyst.fr)

 [www.bestofbusinessanalyst.fr](http://www.bestofbusinessanalyst.fr)

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst<sup>®</sup>)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## UN MOT DE LA FONDATRICE

Lorsque j'ai créé Best Of Business Analyst<sup>®</sup> en 2020, mon objectif n'était pas de créer une nouvelle formation de plus sur le marché.

Je constatais chaque jour que de nombreux professionnels exerçaient déjà des activités proches de la Business Analyse sans disposer de repères clairs pour structurer leur pratique ou construire leur évolution professionnelle.

À l'inverse, les personnes souhaitant rejoindre ce métier se retrouvaient souvent seules face à une multitude de contenus, de certifications, de définitions et de conseils parfois contradictoires.

C'est pour répondre à cette réalité que BA Ready<sup>™</sup> a été conçu.

Non pas comme un simple programme de formation, mais comme un parcours de professionnalisation permettant d'accompagner des trajectoires de reconversion vers les métiers de la Business Analyse en Systèmes d'Information.

J'espère sincèrement que ce document vous aura permis de mieux comprendre notre vision, notre approche et les objectifs de ce programme.

Et peut-être de déterminer si cette trajectoire correspond à la vôtre.

**Alice Svadchii**

*Fondatrice de Best Of Business Analyst<sup>®</sup>*

**MANPEVA CONSULTING (Best of Business Analyst<sup>®</sup>)**

370 boulevard Savio, Biver – F-13120 Gardanne

Tél : +33 7 56 90 32 11 – [contact@bestofbusinessanalyst.fr](mailto:contact@bestofbusinessanalyst.fr) – [bestofbusinessanalyst.fr](http://bestofbusinessanalyst.fr)

SIRET : 502 241 862 00049 | déclaration d'activité enregistrée sous le N° 93131802913 du préfet de région Provence-Alpes-Côte d'Azur