BEST OF
BUSINESS ANALYST
EXPLOITEZ VOTRE PLEIN POTENTIEL

# BA Elevate™

Parcours de professionnalisation avancée en Business Analyse des Systèmes d'Information

**Ne faites plus simplement de la Business Analyse. Incarnez-la.**
*Transformez votre expérience terrain en méthode, posture et légitimité professionnelle.*

## Table des matières


POURQUOI BA ELEVATE™ EXISTE 3

À QUI S'ADRESSE BA ELEVATE™ ? 5
BA ELEVATE™ EST PARTICULIÈREMENT ADAPTÉ SI VOUS : 5
BA ELEVATE™ N'EST PROBABLEMENT PAS ADAPTÉ SI VOUS : 5

LA TRANSFORMATION VISÉE 6

VOTRE PARCOURS DE PROFESSIONNALISATION AVEC BEST OF BUSINESS ANALYST® 7
LES 8 ÉTAPES DE VOTRE PARCOURS 7

ARCHITECTURE PÉDAGOGIQUE DU PROGRAMME 9
CHIFFRES CLÉS 9
UNE PROGRESSION CONSTRUITE EN 5 BLOCS 9
UNE PÉDAGOGIE ORIENTÉE TRANSFORMATION PROFESSIONNELLE 10
UNE LOGIQUE DE MONTÉE EN MATURITÉ PROFESSIONNELLE 11

PROGRAMME DÉTAILLÉ 12
BLOC 1- REPRENDRE LE CONTRÔLE DE SA PRATIQUE ET DE SON ÉNERGIE PROFESSIONNELLE 12
BLOC 2 - STRUCTURER ET SÉCURISER SES COMPÉTENCES DE BUSINESS ANALYSE 13
BLOC 3 - PROFESSIONNALISER SA PRATIQUE ET GÉRER LA COMPLEXITÉ 15
BLOC 4 - GOUVERNANCE, INFLUENCE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE 16
BLOC 5 - EMPLOYABILITÉ, SPÉCIALISATION ET TRAJECTOIRE PROFESSIONNELLE 17

ACCOMPAGNEMENT ET PROFESSIONNALISATION 19
UNE DÉMARCHE DE PROFESSIONNALISATION AVANCÉE 19
DES ATELIERS COLLECTIFS DE PROFESSIONNALISATION 19
DES SITUATIONS RÉELLES COMME SUPPORT D'APPRENTISSAGE 19
UN ACCOMPAGNEMENT AU-DELÀ DE LA FORMATION 20
UN SUIVI DE L'ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE 20

ORGANISATION PRATIQUE DU PROGRAMME 21
DURÉE DU PARCOURS 21
RYTHME DE TRAVAIL RECOMMANDÉ 21
MODALITÉS PÉDAGOGIQUES 21
FORMAT DES ATELIERS 22
LIEU DE FORMATION 22
DÉLAIS D'ACCÈS 22
TAILLE DES COHORTES 22
ACCESSIBILITÉ 23



**Best of Business Analyst**
422 chemin des Limites, la Durante Est, F-13680 Lançon-Provence | Organisme de formation | Déclaration d'activité enregistrée sous le n° 93131802913 par le préfet de région PACA | SARL au capital de 10000 € | R.C.S. Salon-de-Provence 502 241 862 - APE 8559A


[Mise à jour : 6/11/2026]

MATÉRIEL REQUIS 23
MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES 23
MODALITES D'EVALUATION 23
VALIDATION DU PARCOURS 23

**ENCADREMENT PÉDAGOGIQUE ET CONTACTS 24**
RESPONSABILITÉ PÉDAGOGIQUE 24
ADMISSIONS ET ACCOMPAGNEMENT DES CANDIDATS 24
ACCESSIBILITÉ ET HANDICAP 24
CONTACT ADMINISTRATIF 24

**TARIFS ET FINANCEMENT 25**
INVESTISSEMENT 25
MODALITÉS DE RÈGLEMENT 25
FINANCEMENT 26
UN INVESTISSEMENT DANS VOTRE ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE 26

**PROCESSUS D'ADMISSION 27**
ÉTAPE 1 27
ÉTAPE 2 27
ÉTAPE 3 28
ÉTAPE 4 28
ÉTAPE 5 28
ÉTAPE 6 28
UNE ADMISSION PENSÉE POUR LES PROFESSIONNELS EN ÉVOLUTION 29

**À PROPOS DE BEST OF BUSINESS ANALYST® 30**
NOTRE MISSION 30
UNE APPROCHE CENTRÉE SUR LA PRATIQUE 30
UNE EXPERTISE DÉDIÉE À LA BUSINESS ANALYSE 31
UNE COMMUNAUTÉ DE PROFESSIONNELS 31
CERTIFICATION QUALIOPI 31
NOTRE CONVICTION 31

**QUESTIONS FRÉQUENTES 33**

**ET MAINTENANT ? 35**

**UN MOT DE LA FONDATRICE 36**

# POURQUOI BA ELEVATE™ EXISTE

La majorité des Business Analysts n'ont jamais réellement appris leur métier.
Ils l'ont construit progressivement.

- Au fil des projets.
- Au contact des équipes métier.
- Des développeurs.
- Des chefs de projet.
- Des Product Owners.
- Des managers.

Et parfois dans des environnements où personne n'était réellement capable d'expliquer ce qu'était la Business Analyse.
Avec le temps, ces professionnels développent souvent une expertise réelle.
Ils apprennent à recueillir des besoins.

- À animer des ateliers.
- À rédiger des spécifications.
- À gérer des situations complexes.
- À faire avancer des projets.

Pourtant, beaucoup continuent à ressentir un paradoxe difficile à expliquer.
Ils savent faire. Mais ils ont parfois du mal à expliquer ce qu'ils font.
Ils sont utiles mais ne se sentent pas toujours légitimes.
Ils absorbent une grande partie de la complexité des projets. Mais peinent parfois à faire reconnaître leur valeur.
Ils accumulent de l'expérience. Mais sans toujours disposer d'un cadre suffisamment structuré pour transformer cette expérience en véritable expertise professionnelle.
Cette situation n'est pas exceptionnelle. Elle est même devenue la norme.
La Business Analyse est aujourd'hui l'une des disciplines les plus largement apprises sur le terrain.
Or l'expérience seule ne suffit pas toujours à construire une pratique claire, structurée et durable.
C'est précisément pour répondre à cette réalité que BA Elevate™ a été conçu.
BA Elevate™ n'est pas une formation destinée à apprendre le métier de Business Analyst.
C'est un parcours de professionnalisation avancée destiné à des praticiens, profils hybrides et Business Analysts autodidactes souhaitant renforcer leur méthode, leur posture, leur influence et leur impact.
Nous ne vous promettons pas une transformation spectaculaire en quelques semaines.
Nous ne vous promettons pas qu'un nouveau framework résoudra toutes vos difficultés.
Nous ne vous promettons pas qu'un certificat suffira à renforcer votre crédibilité.
En revanche, nous vous proposons un cadre structuré permettant de transformer une pratique souvent intuitive et fragmentée en une expertise plus solide, plus cohérente et plus défendable.
Depuis 2020, Best Of Business Analyst accompagne des professionnels confrontés aux mêmes interrogations :

- Comment gagner en légitimité ?
- Comment gérer davantage de complexité ?
- Comment développer une véritable posture de conseil ?
- Comment renforcer son influence sans autorité hiérarchique ?

- Comment continuer à évoluer dans un métier en pleine transformation ?

BA Elevate™ est né de ces questions.
Et de la conviction qu'il est possible de construire une pratique de la Business Analyse à la fois plus structurée, plus stratégique et plus durable.

# À QUI S'ADRESSE BA ELEVATE™ ?

BA Elevate™ s'adresse aux professionnels qui exercent déjà des activités de Business Analyse ou évoluent depuis plusieurs années dans des environnements de transformation, de projets ou de Systèmes d'Information.
Le programme a été conçu pour les personnes qui souhaitent franchir un nouveau cap dans leur pratique professionnelle.
Il s'adresse notamment :

- aux Business Analysts souhaitant renforcer leur expertise et leur posture ;
- aux Product Owners, AMOA, consultants fonctionnels, chefs de projet, responsables applicatifs et profils hybrides intervenant à l'intersection des métiers, des projets et des systèmes d'information ;
- aux professionnels confrontés à des enjeux croissants de complexité, de gouvernance, d'influence ou de prise de décision ;
- aux praticiens autodidactes souhaitant transformer leur expérience terrain en méthode plus structurée et en expertise plus assumée ;
- aux professionnels souhaitant préparer une évolution vers davantage de responsabilités, d'expertise ou d'influence.

## BA ELEVATE™ EST PARTICULIÈREMENT ADAPTÉ SI VOUS :

- exercez déjà des activités proches de la Business Analyse ;
- avez construit votre pratique principalement sur le terrain ;
- souhaitez renforcer votre crédibilité et votre légitimité professionnelle ;
- cherchez à développer davantage d'influence au sein de votre organisation ;
- êtes confronté à des situations de plus en plus complexes ;
- souhaitez donner une nouvelle dimension à votre carrière.

## BA ELEVATE™ N'EST PROBABLEMENT PAS ADAPTÉ SI VOUS :

- découvrez la Business Analyse ;
- êtes encore en phase d'exploration du métier ;
- ne disposez pas encore d'une première expérience projet ou fonctionnelle significative ;
- recherchez principalement l'acquisition des fondamentaux ;
- cherchez avant tout une certification ou une formation technique.

Dans ces situations, un parcours comme BA Ready™ sera généralement plus adapté à votre niveau de maturité actuel.

---

# LA TRANSFORMATION VISÉE

BA Elevate™ n'a pas été conçu pour vous apprendre un nouveau métier. Il a été conçu pour vous aider à faire évoluer la manière dont vous exercez déjà le vôtre.

La plupart des participants disposent déjà d'une expérience significative. Ils ont participé à des projets, animé des ateliers, rédigé des livrables, collaboré avec des métiers, des équipes IT et des décideurs.
Pourtant, cette expérience s'est souvent construite progressivement, sans véritable cadre méthodologique global.
Avec le temps, cela peut entraîner :

- une impression de dispersion ;
- des pratiques qui varient fortement selon les contextes ;
- une difficulté à formaliser sa valeur ajoutée ;
- un manque de confiance face à certains sujets complexes ;
- une difficulté à faire reconnaître son expertise ;
- une tendance à compenser par davantage d'efforts ou davantage de travail.

L'objectif de BA Elevate™ est de vous aider à transformer cette expérience en expertise.
À passer :

- d'une pratique parfois intuitive à une pratique plus structurée ;
- d'une logique d'exécution à une logique de conseil ;
- d'une expertise implicite à une expertise assumée ;
- d'une contribution individuelle à une capacité d'influence plus large ;
- d'une progression opportuniste à une trajectoire professionnelle davantage maîtrisée.

Au-delà des connaissances, le programme vise à développer :

- une compréhension plus fine de votre rôle et de votre valeur ajoutée ;
- une méthode plus structurée ;
- une meilleure gestion de la complexité ;
- une posture de conseil renforcée ;
- une influence professionnelle plus forte ;
- une trajectoire professionnelle plus ambitieuse et plus durable.

Notre ambition n'est pas de faire de vous un expert théorique supplémentaire.
Notre ambition est de vous aider à devenir un professionnel capable d'évoluer avec davantage de méthode, de recul, de discernement et d'influence dans des environnements toujours plus complexes.

# VOTRE PARCOURS DE PROFESSIONNALISATION AVEC BEST OF BUSINESS ANALYST®

Chez Best Of Business Analyst, nous ne vendons pas simplement des formations.
Nous accompagnons des trajectoires de professionnalisation en Business Analyse des Systèmes d'Information.
C'est pourquoi l'intégration à BA Elevate™ s'inscrit dans un parcours structuré en plusieurs étapes, conçu pour vous aider à clarifier votre situation, évaluer votre niveau de maturité professionnelle et construire une évolution cohérente avec vos ambitions.

## LES 8 ÉTAPES DE VOTRE PARCOURS

**1. Échange personnalisé & clarification**

Un premier échange avec notre équipe permet de comprendre votre situation professionnelle actuelle, vos objectifs d'évolution, vos difficultés éventuelles et vos attentes.
Cet entretien permet également de déterminer si BA Elevate™ est pertinent au regard de votre niveau de maturité et de votre trajectoire professionnelle.

**2. Diagnostic Trajectoire BA™**

Pour les profils qualifiés, un Diagnostic Trajectoire BA™ permet d'approfondir l'analyse de votre parcours, de vos compétences, de vos responsabilités actuelles et de vos perspectives d'évolution.
Une restitution personnalisée vous est ensuite proposée afin de vous orienter vers le parcours le plus adapté à votre situation.

**3. Dépôt de candidature**

Lorsque BA Elevate™ apparaît comme la solution la plus pertinente, vous êtes invité à déposer officiellement votre candidature.
Cette étape permet à l'équipe pédagogique d'étudier votre dossier de manière approfondie.

**4. Admission & réservation de votre place**

Après étude de votre candidature, une réponse vous est communiquée dans un délai maximal de 14 jours.
En cas d'admission, votre place est réservée à réception de l'acompte prévu dans les conditions financières du programme.

**5. Onboarding & préparation**

Avant le démarrage du programme, vous recevez l'ensemble des informations pratiques, vos accès pédagogiques ainsi que les éléments nécessaires à votre intégration.

**6. Début de votre parcours de professionnalisation avancée**

Vous intégrez alors votre cohorte et démarrez votre parcours BA Elevate™.
Pendant plusieurs mois, vous développez progressivement votre expertise, votre posture, votre capacité d'analyse et votre influence professionnelle à travers les différents blocs du programme.

**7. Validation du parcours**

Sous réserve du respect des conditions prévues par le programme, vous obtenez votre certificat de formation BA Elevate™.
Cette étape marque l'aboutissement du parcours pédagogique.

**8. Suivi de votre évolution professionnelle**

Pendant les six mois qui suivent votre certification, nous poursuivons le suivi de votre évolution professionnelle afin de mesurer l'impact du programme sur votre pratique, votre posture et votre trajectoire.

BEST OF
BUSINESS ANALYST
EXPLOITEZ VOTRE PLEIN POTENTIEL

# ARCHITECTURE PÉDAGOGIQUE DU PROGRAMME

BA Elevate™ repose sur une conviction forte :
La progression professionnelle des Business Analysts expérimentés ne dépend pas uniquement de l'acquisition de nouvelles connaissances.
Elle dépend également de leur capacité à structurer leur expérience, renforcer leur posture, développer leur influence et apprendre à naviguer dans des environnements de plus en plus complexes.
C'est pourquoi BA Elevate™ a été conçu comme un parcours cohérent de 104 heures réparties sur plusieurs mois.
Chaque bloc répond à un enjeu spécifique de professionnalisation avancée.
L'ensemble du programme suit une progression volontairement construite :
Stabiliser → Structurer → Élever → Influencer → Se projeter

---

## CHIFFRES CLÉS

- 104 heures de parcours
- 5 blocs pédagogiques complémentaires
- 6 mois d'accompagnement
- Des ateliers collectifs en direct
- Des travaux guidés
- Des études de cas complexes
- Des réflexions stratégiques
- Un parcours Gouvernance & Influence
- Un parcours IA appliquée aux métiers de la Business Analyse
- Un suivi de votre évolution professionnelle pendant 6 mois après certification

---

## UNE PROGRESSION CONSTRUITE EN 5 BLOCS

Le programme s'articule autour de cinq blocs complémentaires. Chaque bloc prépare le suivant.
L'objectif n'est pas simplement d'apprendre davantage. L'objectif est de transformer progressivement votre pratique professionnelle.

### *Bloc 1 : Reprendre le contrôle de sa pratique et de son énergie professionnelle*

- Avant de renforcer ses compétences, il est souvent nécessaire de reprendre du recul sur sa pratique actuelle.
- Ce premier bloc vise à clarifier votre situation professionnelle, comprendre les mécanismes qui créent fatigue, dispersion ou manque de légitimité, et reconstruire une dynamique de progression durable.
- Durée : 6 heures

### *Bloc 2 : Structurer et sécuriser ses compétences de Business Analyse*

- Ce bloc permet de consolider les fondamentaux de la discipline à travers une compréhension plus mature de la Business Analyse en Systèmes d'Information.
- L'objectif n'est pas de repartir de zéro mais de transformer une pratique souvent intuitive en méthode plus consciente, plus structurée et plus défendable.
- Durée : 30 heures

### *Bloc 3 : Professionnaliser sa pratique et gérer la complexité*

- À ce stade, les fondamentaux sont acquis. L'enjeu devient alors de développer une capacité d'analyse plus avancée et d'apprendre à gérer des situations complexes avec davantage de discernement, de méthode et de valeur ajoutée.
- Durée : 30 heures

### *Bloc 4 : Gouvernance, influence et intelligence artificielle*

- Ce bloc vise à renforcer votre capacité à exercer une influence positive dans les organisations. Vous développez progressivement une posture de conseil plus affirmée, une meilleure compréhension des jeux d'acteurs et une lecture plus stratégique des transformations en cours, notamment autour de l'IA.
- Durée : 24 heures

### *Bloc 5 : Employabilité, spécialisation et trajectoire professionnelle*

- Le dernier bloc vous aide à transformer les compétences développées tout au long du programme en véritable stratégie d'évolution professionnelle.
- Vous travaillez votre positionnement, votre visibilité, votre trajectoire et les prochaines étapes de votre développement professionnel.
- Durée : 14 heures

---

## UNE PÉDAGOGIE ORIENTÉE TRANSFORMATION PROFESSIONNELLE

Le programme combine plusieurs modalités pédagogiques complémentaires :

- cours en ligne accessibles à votre rythme ;
- ateliers collectifs de professionnalisation ;
- études de cas complexes ;
- travaux guidés ;
- exercices d'application ;
- analyses de situations réelles ;
- réflexions stratégiques ;
- échanges entre pairs ;
- retours d'expérience ;
- outils et modèles professionnels.

Cette diversité de modalités permet de développer non seulement des connaissances, mais également des réflexes, des raisonnements et des postures directement mobilisables dans la pratique professionnelle.

---

## UNE LOGIQUE DE MONTÉE EN MATURITÉ PROFESSIONNELLE

Le parcours suit une progression volontairement structurée :
Comprendre → Structurer → Analyser → Influencer → Évoluer

- Vous commencez par reprendre le contrôle de votre pratique.
- Vous consolidez ensuite vos fondamentaux.
- Vous développez progressivement votre capacité à gérer des environnements complexes.
- Vous renforcez votre influence et votre posture.
- Enfin, vous construisez une trajectoire professionnelle plus ambitieuse et plus durable.

Cette progression a été conçue pour permettre à des professionnels déjà expérimentés de continuer à évoluer dans un métier en constante transformation.

BEST OF
BUSINESS ANALYST
EXPLOITEZ VOTRE PLEIN POTENTIEL

# PROGRAMME DÉTAILLÉ

## BLOC 1- REPRENDRE LE CONTRÔLE DE SA PRATIQUE ET DE SON ÉNERGIE PROFESSIONNELLE

Durée : 6 heures

### *Objectif du bloc*

Ce premier bloc vise à aider les participants à prendre du recul sur leur pratique professionnelle, comprendre les mécanismes d'usure fréquemment rencontrés dans les métiers hybrides de la Business Analyse et identifier les leviers permettant de construire une pratique plus durable, plus maîtrisée et plus alignée avec leurs ambitions professionnelles.

### *Compétences développées*

À l'issue de ce bloc, le participant sera capable de :

- analyser sa situation professionnelle avec davantage de recul ;
- identifier les principaux facteurs d'usure et de dispersion dans sa pratique ;
- comprendre les mécanismes de légitimité et d'illégitimité professionnelle ;
- mieux gérer la complexité et l'incertitude ;
- définir des axes de progression cohérents avec sa trajectoire professionnelle ;
- construire des bases solides pour la suite de son parcours de professionnalisation.

### *Principaux thèmes abordés*

- Les réalités contemporaines du métier de Business Analyst ;
- Les spécificités des métiers hybrides dans les Systèmes d'Information ;
- Les mécanismes d'usure professionnelle et de surcharge cognitive ;
- Le syndrome de l'imposteur et les enjeux de légitimité ;
- Les responsabilités visibles et invisibles du Business Analyst ;
- La gestion de la complexité et de l'incertitude ;
- L'alignement entre aspirations professionnelles et réalité du terrain ;
- La construction d'une pratique plus durable ;
- La clarification de ses objectifs de développement professionnel.

### *Travaux et mises en pratique*

- Auto-diagnostic de sa situation professionnelle ;
- Analyse de ses principaux défis et zones de friction ;
- Exercices de réflexion guidée ;
- Travaux de prise de recul sur sa pratique ;
- Identification de ses axes prioritaires de progression ;
- Élaboration de sa feuille de route de professionnalisation pour la durée du programme.

## BLOC 2 - STRUCTURER ET SÉCURISER SES COMPÉTENCES DE BUSINESS ANALYSE

Durée : 30 heures

### *Objectif du bloc*

Ce bloc constitue le socle méthodologique du programme BA Elevate™.

Il s'appuie sur la méthode RECCET™, développée par Best Of Business Analyst®, afin de structurer l'ensemble des activités du Business Analyst à travers les principales étapes du cycle de vie d'une initiative de transformation ou d'un projet de Systèmes d'Information.
Contrairement à un programme destiné aux débutants, l'objectif n'est pas ici de découvrir la Business Analyse.
L'objectif est de structurer, consolider et sécuriser des compétences souvent acquises progressivement sur le terrain.
Ce bloc permet notamment de transformer une pratique parfois intuitive en une méthode plus consciente, plus cohérente et plus défendable.

### *Compétences développées*

- Structurer sa pratique de la Business Analyse ;
- Renforcer sa compréhension du rôle du Business Analyst ;
- Développer une vision systémique des projets SI ;
- Consolider ses méthodes d'analyse ;
- Renforcer sa capacité à formaliser et communiquer ;
- Développer une expertise plus crédible et plus robuste.

**LA MÉTHODE RECCET™**

Le bloc est structuré autour des cinq grandes phases de la Business Analyse :

- R — Recueillir les informations
- E — Évaluer les solutions possibles
- C — Cadrer, organiser et piloter
- C — Concevoir la solution cible
- ET — Évaluer et Tester la solution développée

**RECUEILLIR LES INFORMATIONS**

Comprendre les besoins, les enjeux, les contraintes et les attentes des parties prenantes.
Principaux thèmes abordés :

- Le rôle du Business Analyst ;
- Les contraintes contextuelles ;
- Les méthodologies de gestion de projet IT
- Les parties prenantes, contributeurs et acteurs ;
- Le recueil et la priorisation des besoins ;
- Le processus et les techniques d'élicitation ;
- Les exigences métier et IT

**ÉVALUER LES SOLUTIONS POSSIBLES**

Analyser les informations recueillies afin d'identifier les solutions les plus pertinentes.
Principaux thèmes abordés :

- Les différents types d'analyse ;
- L'analyse de l'existant ;
- L'analyse de l'état futur ;
- L'analyse des écarts ;
- L'analyse comparative ;
- L'analyse des risques ;
- L'aide à la décision ;
- La recommandation de solution.

**CADRER, ORGANISER ET PILOTER**

Structurer l'initiative et créer les conditions favorables à sa réussite.
Principaux thèmes abordés :

- L'étude d'opportunité ;
- L'étude de faisabilité ;
- Le Business Case ;
- La note de cadrage ;
- La gouvernance ;
- L'ingénierie des exigences ;
- Le pilotage des activités BA ;
- Les différentes méthodologies projet ;
- Les approches prédictives et agiles ;
- La BA en RUN et en BUILD.

**CONCEVOIR LA SOLUTION CIBLE**

Transformer les besoins métier en éléments exploitables par les équipes projet et IT.
Principaux thèmes abordés :

- Le glossaire ;
- Les règles métier ;
- La modélisation fonctionnelle ;
- UML ;
- BPMN 2.0 ;
- UPN ;
- Les exigences logicielles ;
- Les Spécifications Fonctionnelles Générales (SFG) ;
- Les Spécifications Fonctionnelles Détaillées (SFD) ;
- Le Product Backlog ;
- Les User Stories.

**ÉVALUER ET TESTER LA SOLUTION**

S'assurer que la solution développée répond aux besoins réels.
Principaux thèmes abordés :

- Introduction au test logiciel ;
- Les niveaux et types de tests ;
- La stratégie de test ;
- L'analyse de test ;
- La conception des tests métier ;
- Les campagnes de test ;
- L'exécution des tests ;
- La validation métier ;
- La clôture des tests.

## *TRAVAUX ET MISES EN PRATIQUE*

Tout au long du bloc, le participant est amené à :

- réaliser des quiz de validation ;
- appliquer les concepts étudiés à travers des exercices guidés ;
- développer progressivement une compréhension structurée de la Business Analyse ;
- préparer les travaux pratiques et les ateliers du Bloc 3.

Le Bloc 2 constitue ainsi la base méthodologique indispensable à l'application opérationnelle réalisée dans le Bloc 3.

---

## BLOC 3 - PROFESSIONNALISER SA PRATIQUE ET GÉRER LA COMPLEXITÉ

Durée : 30 heures

### *Objectif du bloc*

Ce bloc vise à aider les participants à développer une pratique plus structurée, plus consciente et plus maîtrisée de la Business Analyse. Il permet de renforcer leur capacité à analyser des situations complexes, à prendre du recul sur leur pratique et à intervenir avec davantage de discernement dans des environnements professionnels en constante évolution.

### *Compétences développées*

À l'issue de ce bloc, le participant sera capable de :

- développer une pratique plus structurée de la Business Analyse ;
- renforcer sa capacité d'analyse et de réflexion ;
- appréhender la complexité des organisations et des projets ;
- identifier les interactions entre enjeux métier, humains, organisationnels et technologiques ;
- mobiliser une pensée systémique dans l'analyse des situations ;
- prendre des décisions plus éclairées dans des contextes incertains ;
- développer une posture professionnelle plus mature.

### *Principaux thèmes abordés*

- La professionnalisation de la pratique du Business Analyst ;
- Les limites de l'apprentissage exclusivement terrain ;
- La complexité des organisations et des Systèmes d'Information ;
- Les approches systémiques appliquées à la Business Analyse ;
- Les mécanismes de décision dans les organisations ;
- L'analyse des situations complexes ;
- Les biais cognitifs et leurs impacts sur l'analyse ;
- Le discernement professionnel ;
- La prise de recul et l'amélioration continue de sa pratique.

### *Travaux et mises en pratique*

- Études de cas complexes ;
- Analyses de situations professionnelles réelles ;
- Exercices d'analyse systémique ;
- Travaux de réflexion guidée ;
- Débriefs collectifs ;
- Retours d'expérience et échanges de pratiques.

---

## BLOC 4 - GOUVERNANCE, INFLUENCE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Durée : 24 heures

### *Objectif du bloc*

Ce bloc vise à aider les participants à développer une compréhension plus fine des mécanismes de gouvernance, des processus de décision et des dynamiques relationnelles qui influencent les projets et les transformations. Il permet également de renforcer leur capacité

d'influence et de mieux appréhender les évolutions induites par l'intelligence artificielle dans les métiers de la Business Analyse.

### *Compétences développées*

À l'issue de ce bloc, le participant sera capable de :

- comprendre les principaux mécanismes de gouvernance des organisations ;
- analyser les jeux d'acteurs et les dynamiques de décision ;
- développer une influence positive sans autorité hiérarchique ;
- renforcer sa posture de conseil auprès des parties prenantes ;
- mieux accompagner les transformations organisationnelles ;
- comprendre les impacts de l'intelligence artificielle sur les métiers de la Business Analyse ;
- identifier les opportunités et les risques liés à l'évolution des pratiques professionnelles.

### *Principaux thèmes abordés*

- Les mécanismes de gouvernance des organisations ;
- Les circuits de décision et les processus d'arbitrage ;
- Les jeux d'acteurs et les parties prenantes ;
- L'influence et la posture de conseil ;
- La communication stratégique ;
- La gestion des résistances et des situations sensibles ;
- L'accompagnement des transformations ;
- Les évolutions du marché de la Business Analyse ;
- L'intelligence artificielle appliquée aux métiers du savoir ;
- Les opportunités et limites de l'IA pour les Business Analysts.

### *Travaux et mises en pratique*

- Études de cas organisationnelles ;
- Analyses de situations de gouvernance ;
- Exercices de cartographie d'acteurs ;
- Travaux de réflexion stratégique ;
- Cas pratiques liés à l'intelligence artificielle ;
- Débriefs collectifs et retours d'expérience.

---

## BLOC 5 - EMPLOYABILITÉ, SPÉCIALISATION ET TRAJECTOIRE PROFESSIONNELLE

Durée : 14 heures

### *Objectif du bloc*

Ce bloc vise à aider les participants à prendre du recul sur leur parcours, clarifier leur positionnement professionnel et construire une stratégie d'évolution cohérente avec leurs ambitions. Il leur permet de mieux valoriser leur expérience, identifier leurs axes de spécialisation et renforcer durablement leur employabilité dans un marché en constante évolution.

### *Compétences développées*

À l'issue de ce bloc, le participant sera capable de :

- analyser son parcours et son positionnement professionnel ;

- identifier ses forces, ses différenciateurs et ses zones d'expertise ;
- clarifier ses perspectives d'évolution ;
- construire une stratégie de développement professionnel cohérente ;
- renforcer sa visibilité et sa crédibilité sur le marché ;
- valoriser son expérience et ses réalisations ;
- piloter sa trajectoire professionnelle avec davantage d'intention et de discernement.

### *Principaux thèmes abordés*

- L'évolution des carrières en Business Analyse ;
- Les différentes trajectoires professionnelles possibles ;
- La spécialisation et l'expertise ;
- Le positionnement professionnel ;
- La valorisation de l'expérience ;
- La visibilité professionnelle ;
- L'employabilité dans un marché en transformation ;
- Le développement de son réseau professionnel ;
- La construction d'une stratégie d'évolution à moyen et long terme.

### *Travaux et mises en pratique*

- Diagnostic de positionnement professionnel ;
- Cartographie des compétences et expertises ;
- Travaux de réflexion sur les trajectoires possibles ;
- Exercices de valorisation de l'expérience ;
- Élaboration d'une feuille de route d'évolution professionnelle ;
- Retours d'expérience et échanges de pratiques.

# ACCOMPAGNEMENT ET PROFESSIONNALISATION

BA Elevate™ ne repose pas uniquement sur l'acquisition de nouvelles connaissances.
Le programme a été conçu comme un parcours de professionnalisation avancée permettant aux participants de prendre du recul sur leur pratique, renforcer leur expertise et faire évoluer leur posture professionnelle.
L'objectif n'est pas simplement d'apprendre davantage. L'objectif est de développer une pratique plus structurée, plus influente et plus durable de la Business Analyse.

## UNE DÉMARCHE DE PROFESSIONNALISATION AVANCÉE

Au fil des années, de nombreux Business Analysts construisent leur expertise principalement à travers l'expérience.
Cette expérience est précieuse. Mais elle ne suffit pas toujours à structurer durablement une pratique professionnelle.
BA Elevate™ a été conçu pour aider les participants à transformer progressivement leur expérience terrain en méthode, en expertise et en capacité d'influence.
Le programme combine ainsi apports méthodologiques, analyses de situations complexes, réflexions stratégiques et développement de la posture professionnelle.

## DES ATELIERS COLLECTIFS DE PROFESSIONNALISATION

Les ateliers collectifs occupent une place centrale dans le parcours.
Ils permettent aux participants :

- d'approfondir les notions étudiées ;
- de confronter leurs pratiques ;
- de partager leurs expériences ;
- d'analyser des situations complexes ;
- de bénéficier des retours de l'équipe pédagogique et des autres participants.

Ces ateliers favorisent l'apprentissage entre pairs et le développement d'une vision plus large des réalités du métier.

## DES SITUATIONS RÉELLES COMME SUPPORT D'APPRENTISSAGE

Le programme s'appuie largement sur les situations rencontrées par les participants dans leur environnement professionnel.
Les problématiques réelles deviennent ainsi de véritables supports de réflexion et de professionnalisation.
Cette approche permet :

- d'ancrer les apprentissages dans la réalité du terrain ;
- de développer des raisonnements réutilisables ;
- d'améliorer la capacité d'analyse ;
- de renforcer la pertinence des solutions proposées.

## UN ACCOMPAGNEMENT AU-DELÀ DE LA FORMATION

BA Elevate™ ne se limite pas à la transmission de contenus pédagogiques.
Le programme vise également à accompagner l'évolution de la pratique professionnelle des participants.

Cette démarche permet de travailler à la fois :

- les compétences ;
- la posture ;
- la capacité d'analyse ;
- l'influence ;
- le positionnement professionnel.

## UN SUIVI DE L'ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE

À l'issue du programme, Best Of Business Analyst® poursuit le suivi de l'évolution professionnelle des certifiés pendant une période de six mois.
Cette démarche permet d'évaluer l'impact du programme sur leur pratique, leur posture et leur trajectoire professionnelle.
Elle contribue également à l'amélioration continue du dispositif et à une meilleure compréhension des facteurs de réussite des professionnels accompagnés.

# ORGANISATION PRATIQUE DU PROGRAMME

## DURÉE DU PARCOURS

BA Elevate™ représente un volume pédagogique total de 104 heures réparties sur environ 6 mois.
Le programme combine plusieurs modalités d'apprentissage complémentaires :

- contenus pédagogiques accessibles en ligne ;
- ateliers collectifs en direct ;
- exercices d'application ;
- travaux guidés ;
- études de cas ;
- analyses de situations complexes ;
- activités liées à l'évolution professionnelle et au positionnement.

## RYTHME DE TRAVAIL RECOMMANDÉ

Le programme a été conçu pour des professionnels en activité souhaitant poursuivre leur développement professionnel tout en conciliant leurs contraintes personnelles et professionnelles.
Le rythme recommandé est d'environ :
4 à 6 heures par semaine en moyenne
Ce rythme peut naturellement varier selon :

- l'expérience du participant ;
- ses objectifs professionnels ;
- sa disponibilité ;
- son niveau d'implication personnelle.

## MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Le parcours repose sur une approche multimodale combinant :

- e-learning ;
- classes virtuelles collectives ;
- ateliers de professionnalisation ;
- exercices individuels ;
- études de cas ;
- travaux guidés ;
- mises en situation professionnelles ;
- ressources pédagogiques complémentaires.

Cette diversité de modalités favorise l'ancrage des apprentissages et leur réutilisation dans des contextes professionnels réels.

## FORMAT DES ATELIERS

Les ateliers collectifs sont organisés à distance selon le calendrier communiqué avant le démarrage de la cohorte.
Ils ont notamment pour objectif de :

- analyser des problématiques professionnelles réelles ;
- confronter les pratiques ;
- développer de nouveaux raisonnements ;
- renforcer la posture de conseil ;

- travailler l'influence et la communication ;
- accompagner la montée en maturité professionnelle.

Les ateliers sont animés en direct par l'équipe pédagogique.

## LIEU DE FORMATION

- Le programme est réalisé entièrement à distance.
- Les contenus pédagogiques sont accessibles en ligne via la plateforme dédiée de formation.
- Les ateliers sont réalisés en visioconférence.

## DÉLAIS D'ACCÈS

L'accès au programme s'effectue exclusivement dans le cadre des cohortes organisées par Best Of Business Analyst®.
Les délais d'accès dépendent :

- du calendrier des cohortes ;
- du processus d'admission ;
- des éventuelles démarches de financement.

Les informations actualisées sont communiquées lors de l'échange personnalisé préalable.

## TAILLE DES COHORTES

Afin de préserver la qualité des échanges, des ateliers et de l'accompagnement, le nombre de participants est volontairement limité.
La taille des groupes est définie en fonction des objectifs pédagogiques du programme et des modalités d'animation retenues.

## ACCESSIBILITÉ

Les personnes en situation de handicap sont invitées à nous contacter avant toute inscription afin d'étudier les adaptations pédagogiques et organisationnelles susceptibles de faciliter leur participation.
Chaque situation étant spécifique, une analyse individuelle est réalisée afin d'identifier les solutions les plus adaptées.

## MATÉRIEL REQUIS

Pour suivre le programme dans de bonnes conditions, le participant doit disposer :

- d'un ordinateur ;
- d'une connexion Internet stable ;
- d'un navigateur Internet récent ;
- d'un casque ou système audio adapté aux visioconférences ;
- d'un environnement permettant le suivi des ateliers à distance.

## MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

Le participant bénéficie notamment :

- d'un accès à la plateforme pédagogique en ligne ;
- de supports de cours ;
- de ressources complémentaires ;
- de modèles et outils professionnels ;
- d'exercices d'application ;

- d'études de cas ;
- de replays des ateliers lorsque ceux-ci sont disponibles ;
- d'outils collaboratifs utilisés dans le cadre du programme.

L'ensemble de ces ressources a été conçu pour favoriser le développement d'une pratique plus structurée, plus influente et plus durable de la Business Analyse.

## MODALITES D'EVALUATION

Les acquis sont évalués tout au long du parcours à travers différentes modalités pédagogiques telles que les quiz, exercices d'application, travaux guidés, études de cas et participation aux ateliers collectifs.

## VALIDATION DU PARCOURS

Le certificat BA Elevate™ est délivré sous réserve du respect des conditions de validation prévues par l'organisme, notamment en matière d'assiduité, de participation aux activités pédagogiques et de réalisation des travaux demandés.

# ENCADREMENT PÉDAGOGIQUE ET CONTACTS

## RESPONSABILITÉ PÉDAGOGIQUE

Le programme BA Elevate™ est placé sous la responsabilité pédagogique de Best Of Business Analyst®.
L'équipe pédagogique assure la conception, l'actualisation et l'amélioration continue du programme, ainsi que le suivi de la qualité des parcours proposés aux participants.

## ADMISSIONS ET ACCOMPAGNEMENT DES CANDIDATS

L'équipe Admissions accompagne les candidats tout au long du processus d'orientation, de qualification et d'intégration au sein du programme.
Elle répond aux questions relatives :

- au choix du programme ;
- au processus d'admission ;
- aux modalités d'inscription ;
- aux possibilités de financement.

📧 conseil@bestofbusinessanalyst.fr

## ACCESSIBILITÉ ET HANDICAP

Best Of Business Analyst® porte une attention particulière à l'accessibilité de ses dispositifs de formation.
Les personnes en situation de handicap ou confrontées à des besoins spécifiques sont invitées à nous contacter avant toute inscription afin d'étudier les adaptations pédagogiques, techniques ou organisationnelles susceptibles de faciliter leur participation au programme.
Chaque situation fait l'objet d'une analyse individuelle afin d'identifier les solutions les plus adaptées.
📧 celine@bestofbusinessanalyst.fr

## CONTACT ADMINISTRATIF

Pour toute question administrative relative au programme, aux documents contractuels ou aux modalités pratiques :
📧 contact@bestofbusinessanalyst.fr
🌐 www.bestofbusinessanalyst.fr

# TARIFS ET FINANCEMENT

## INVESTISSEMENT

Le tarif du parcours BA Elevate™ est de 5 970 € TTC
Ce tarif comprend :

- l'accès à l'ensemble du parcours de professionnalisation avancée ;
- les contenus pédagogiques en ligne ;
- les ateliers collectifs prévus dans le programme ;
- les travaux guidés ;
- les études de cas ;
- les ressources et modèles professionnels ;
- les évaluations ;
- la certification sous réserve de validation des conditions prévues ;
- le suivi de l'évolution professionnelle pendant les 6 mois suivant la certification.

## MODALITÉS DE RÈGLEMENT

L'inscription au programme est validée par le versement d'un acompte de 1 500 €.
Le solde est ensuite dû à compter du premier jour du mois de démarrage de la cohorte.
Deux modalités de règlement sont proposées.
**Paiement comptant :**

- Acompte à l'inscription : 1 500 €
- Solde : 4 470 €

Soit un investissement total de 5 970 €.
**Paiement échelonné :**

- Acompte à l'inscription : 1 500 €
- Puis 5 mensualités de 990 €

Première mensualité exigible le premier jour du mois de démarrage de la cohorte.
Soit un investissement total de 6 450 €.

## FINANCEMENT

Selon la situation du participant, différentes solutions de financement peuvent être étudiées.
Le programme peut notamment être financé :

- par l'employeur dans le cadre du plan de développement des compétences ;
- par un OPCO ;
- dans le cadre d'un financement personnel ;
- par d'autres dispositifs susceptibles d'être mobilisés selon la situation du candidat.

Notre équipe pourra étudier avec vous les solutions les plus adaptées lors de votre parcours d'admission.

## UN INVESTISSEMENT DANS VOTRE ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE

BA Elevate™ n'est pas une formation de perfectionnement supplémentaire.

Il s'agit d'un parcours de professionnalisation avancée conçu pour aider des Business Analysts, consultants, Product Owners, AMOA et profils hybrides à développer une pratique plus structurée, plus influente et plus durable.
Au-delà des contenus pédagogiques, le programme vise à renforcer votre capacité à gérer la complexité, éclairer les décisions, accompagner les transformations et créer davantage de valeur dans les organisations.
Notre ambition n'est pas simplement de vous aider à acquérir de nouvelles connaissances. Notre ambition est de vous aider à franchir un nouveau cap dans votre pratique professionnelle et dans votre trajectoire de carrière.

# PROCESSUS D'ADMISSION

L'intégration au programme BA Elevate™ est soumise à un processus d'admission destiné à garantir l'adéquation entre le niveau de maturité professionnelle du candidat, ses objectifs d'évolution et les ambitions du parcours.
Cette démarche permet de préserver la qualité des cohortes, la pertinence des échanges et les conditions favorables à une progression professionnelle durable.

## ÉTAPE 1

**ÉCHANGE PERSONNALISÉ & CLARIFICATION**

Chaque candidature débute par un échange individuel avec notre équipe.
Cet entretien permet notamment :

- de comprendre votre situation professionnelle actuelle ;
- d'identifier vos responsabilités et votre niveau d'expérience ;
- de clarifier vos objectifs d'évolution ;
- de comprendre les défis auxquels vous êtes confronté ;
- d'évaluer votre niveau de maturité vis-à-vis des métiers de la Business Analyse et de la transformation.

Cet échange constitue également un espace privilégié pour répondre à vos questions et déterminer si BA Elevate™ correspond réellement à vos besoins.

## ÉTAPE 2

**DIAGNOSTIC TRAJECTOIRE BA™**

Pour les profils qualifiés, un Diagnostic Trajectoire BA™ est réalisé.
Cette étape vise à analyser plus en profondeur :

- votre parcours professionnel ;
- vos expériences significatives ;
- vos responsabilités actuelles ;
- vos forces et axes de progression ;
- vos ambitions professionnelles ;
- les freins éventuels à votre évolution.

Le candidat bénéficie ensuite d'une restitution personnalisée ainsi que d'une recommandation sur le parcours le plus adapté à sa situation.

## ÉTAPE 3

**DÉPÔT DE CANDIDATURE**

Lorsque BA Elevate™ apparaît comme la solution la plus pertinente, le candidat est invité à déposer officiellement sa candidature.
Cette candidature permet à l'équipe pédagogique d'étudier :

- le projet professionnel ;
- les objectifs poursuivis ;
- les motivations ;
- le niveau de maturité professionnelle ;
- l'adéquation entre les attentes du candidat et les exigences du programme.

## ÉTAPE 4

**ÉTUDE DU DOSSIER**

Chaque candidature fait l'objet d'une analyse individuelle.
Cette étape permet notamment de vérifier :

- la cohérence du projet ;
- la pertinence du programme au regard des objectifs visés ;
- le niveau d'engagement du candidat ;
- les conditions favorables à sa réussite.

Une réponse est communiquée dans un délai maximal de 14 jours après réception du dossier complet.

## ÉTAPE 5

**ADMISSION ET RÉSERVATION DE LA PLACE**
En cas d'admission, le candidat reçoit les modalités lui permettant de confirmer définitivement son intégration au sein de la cohorte.
La réservation de la place devient effective à réception de l'acompte prévu dans les conditions financières du programme.
Le nombre de places étant volontairement limité, aucune place ne peut être garantie avant validation définitive de l'inscription.

## ÉTAPE 6

**ONBOARDING ET PRÉPARATION**
Avant le démarrage de la cohorte, les participants reçoivent :

- les informations pratiques relatives au programme ;
- les convocations nécessaires ;
- les modalités d'accès aux différents outils ;
- les consignes de démarrage ;
- les éléments préparatoires éventuels.

Cette phase permet à chaque participant d'aborder son parcours dans les meilleures conditions possibles.

## UNE ADMISSION PENSÉE POUR LES PROFESSIONNELS EN ÉVOLUTION

BA Elevate™ n'a pas vocation à accueillir tous les profils.
Le programme a été conçu pour des professionnels souhaitant accélérer leur développement, renforcer leur expertise et construire une trajectoire professionnelle plus ambitieuse.
Notre objectif n'est pas de constituer les cohortes les plus nombreuses possibles.
Notre objectif est de réunir des professionnels engagés, capables d'enrichir les échanges et de tirer pleinement parti de la dynamique collective du programme.

# À PROPOS DE BEST OF BUSINESS ANALYST®

Best Of Business Analyst® est un organisme de formation spécialisé dans la Business Analyse en Systèmes d'Information.
Créé en 2020, il est né d'un constat simple : malgré son importance croissante dans les projets de transformation, la Business Analyse demeure l'une des disciplines les plus méconnues et les plus largement apprises de manière autodidacte.
De nombreux professionnels exercent aujourd'hui des activités de Business Analyse sans toujours disposer des méthodes, des repères ou du cadre nécessaires pour structurer leur pratique.
À l'inverse, les personnes souhaitant rejoindre la profession ou poursuivre leur évolution se retrouvent souvent confrontées à une multitude de contenus dispersés, de définitions contradictoires et de parcours difficiles à comparer.

## NOTRE MISSION

Notre mission est de contribuer à la professionnalisation de la Business Analyse francophone.
Nous souhaitons permettre à davantage de professionnels :

- de mieux comprendre leur métier ;
- de développer des compétences réutilisables sur le terrain ;
- de renforcer leur capacité d'analyse ;
- de gagner en crédibilité et en influence ;
- de construire des trajectoires professionnelles plus cohérentes et plus durables.

## UNE APPROCHE CENTRÉE SUR LA PRATIQUE

Chez Best Of Business Analyst®, nous sommes convaincus qu'une professionnalisation durable ne repose pas uniquement sur l'accumulation de connaissances.
Elle repose également sur :

- la compréhension des réalités du terrain ;
- l'acquisition progressive de méthodes ;
- la pratique régulière ;
- le développement d'une posture professionnelle adaptée ;
- la capacité à transférer ses acquis dans différents contextes.

C'est pourquoi nos programmes associent systématiquement théorie, application, études de cas, mises en situation et accompagnement.

## UNE EXPERTISE DÉDIÉE À LA BUSINESS ANALYSE

Contrairement aux organismes généralistes, Best Of Business Analyst® concentre l'ensemble de ses activités sur les métiers et pratiques de la Business Analyse en Systèmes d'Information.
Cette spécialisation nous permet de proposer :

- des contenus régulièrement actualisés ;
- des ressources dédiées à la Business Analyse ;
- des retours d'expérience issus du terrain ;
- des parcours adaptés à différents niveaux de maturité professionnelle ;
- un accompagnement spécifiquement conçu pour les Business Analysts et futurs Business Analysts.

## UNE COMMUNAUTÉ DE PROFESSIONNELS

Depuis sa création, Best Of Business Analyst® a accompagné plusieurs centaines de professionnels à travers ses formations, conférences, contenus pédagogiques, webinaires, coachings et dispositifs de professionnalisation.
Notre communauté rassemble aujourd'hui des profils variés :

- Business Analysts ;
- Product Owners ;
- consultants ;
- AMOA ;
- chefs de projet ;
- experts métier ;
- responsables d'équipe ;
- acteurs de la transformation des organisations.

## CERTIFICATION QUALIOPI

Best Of Business Analyst® est un organisme de formation certifié Qualiopi au titre des actions de formation.
Cette certification atteste de la qualité des processus mis en œuvre dans le cadre de nos activités de formation et d'accompagnement.

## NOTRE CONVICTION

La Business Analyse n'est pas uniquement un métier.
C'est une discipline qui permet de faire le lien entre les enjeux métier, les besoins des organisations, les décisions et les transformations nécessaires à leur mise en œuvre.
Notre ambition est d'aider les professionnels à développer cette capacité d'analyse, de structuration et de compréhension des systèmes qui constitue aujourd'hui l'une des compétences les plus précieuses dans les organisations modernes.

BEST OF
BUSINESS ANALYST
EXPLOITEZ VOTRE PLEIN POTENTIEL

# QUESTIONS FRÉQUENTES

**JE FAIS DÉJÀ DE LA BUSINESS ANALYSE. EST-CE QUE CE PROGRAMME VA RÉELLEMENT M'APPORTER QUELQUE CHOSE DE PLUS ?**

Oui, si vous souhaitez structurer davantage votre pratique, renforcer votre posture professionnelle et développer votre capacité à gérer des situations complexes. BA Elevate™ ne vise pas l'acquisition des fondamentaux mais l'évolution d'une pratique déjà existante vers davantage de méthode, d'influence et de maturité professionnelle.

**J'AI APPRIS SUR LE TERRAIN. EST-CE UN PROBLÈME ?**

Non. C'est même le cas de nombreux participants.

Le programme a été conçu pour des professionnels qui ont construit leur expertise principalement à travers l'expérience et qui souhaitent aujourd'hui consolider leurs acquis, structurer leur pratique et développer une expertise plus consciente et plus assumée.

**JE SUIS PRODUCT OWNER, AMOA, CONSULTANT FONCTIONNEL OU CHEF DE PROJET. SUIS-JE CONCERNÉ ?**

Oui.

BA Elevate™ s'adresse à tous les professionnels intervenant à l'intersection des métiers, des projets et des systèmes d'information, dès lors qu'ils souhaitent développer leurs capacités d'analyse, de conseil, d'influence et de création de valeur.

**COMMENT SAVOIR SI J'AI LE BON NIVEAU POUR INTÉGRER BA ELEVATE™ ?**

Le processus d'admission a précisément été conçu pour répondre à cette question.

L'échange personnalisé et le Diagnostic Trajectoire BA™ permettent d'évaluer votre situation, votre niveau de maturité professionnelle et l'adéquation du programme avec vos objectifs.

**JE MANQUE ENCORE DE LÉGITIMITÉ MALGRÉ MES ANNÉES D'EXPÉRIENCE. EST-CE NORMAL ?**

Oui.

De nombreux professionnels expérimentés ont construit leur pratique principalement par l'expérience et développent parfois une expertise difficile à formaliser ou à défendre.

Le programme vise notamment à renforcer la structuration de la pensée, la posture professionnelle et la confiance dans l'exercice de responsabilités complexes.

**L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE VA-T-ELLE RENDRE LE MÉTIER DE BUSINESS ANALYST OBSOLÈTE ?**

L'intelligence artificielle transforme déjà certaines activités réalisées par les Business Analysts.

En revanche, les capacités d'analyse, de discernement, de compréhension des organisations, d'accompagnement des parties prenantes et d'aide à la décision demeurent essentielles.

Le programme intègre ces évolutions afin d'aider les participants à adapter leur pratique aux transformations du marché.

**LE PROGRAMME EST-IL COMPATIBLE AVEC UNE ACTIVITÉ PROFESSIONNELLE ?**

Oui.

BA Elevate™ a été conçu pour des professionnels en activité.

Le rythme pédagogique permet de poursuivre le programme tout en maintenant ses responsabilités professionnelles, sous réserve d'un investissement personnel régulier.

**POURQUOI LE PROGRAMME EST-IL SOUMIS À CANDIDATURE ?**

Le processus d'admission permet de vérifier l'adéquation entre le programme, le niveau de maturité du candidat et ses objectifs d'évolution.

Cette démarche contribue également à préserver la qualité des cohortes et la pertinence des échanges entre participants.

**QUELLES SONT LES CONDITIONS D'OBTENTION DU CERTIFICAT ?**

Le certificat BA Elevate™ est délivré sous réserve du respect des conditions de validation prévues par l'organisme, notamment en matière d'assiduité, de participation aux activités pédagogiques et de réalisation des travaux demandés.

**LE PROGRAMME GARANTIT-IL UNE ÉVOLUTION DE CARRIÈRE ?**

Aucun programme ne peut garantir une évolution professionnelle.

En revanche, BA Elevate™ a été conçu pour aider les participants à développer une pratique plus structurée, une posture plus affirmée et une meilleure compréhension des leviers d'évolution professionnelle disponibles dans leur contexte.

# ET MAINTENANT ?

Les carrières les plus solides ne se construisent pas uniquement à travers l'expérience accumulée.
Elles se construisent également à travers la capacité à prendre du recul, à structurer sa pratique, à comprendre sa valeur et à faire évoluer progressivement sa manière d'intervenir dans les organisations.
C'est particulièrement vrai dans les métiers de la Business Analyse. Parce qu'au fil des années, les enjeux changent. Les responsabilités évoluent. Les attentes deviennent plus complexes.
Les organisations attendent davantage que la simple production de livrables.
Elles attendent de l'analyse. Du discernement. De l'influence. De la capacité à éclairer les décisions et à accompagner les transformations.
Cette évolution ne repose pas uniquement sur l'ancienneté. Elle repose sur une démarche volontaire de professionnalisation et de développement.
BA Elevate™ a été conçu pour accompagner cette démarche.
Non pas pour vous apprendre un nouveau métier. Mais pour vous aider à renforcer celui que vous exercez déjà.

- À développer une pratique plus structurée.
- Une posture plus affirmée.
- Une influence plus durable.
- Et une trajectoire professionnelle plus cohérente avec votre potentiel et vos ambitions.

Si vous pensez que ce programme peut correspondre à votre situation, nous vous invitons à commencer par un échange personnalisé avec notre équipe.
Cet échange nous permettra de mieux comprendre votre parcours, vos objectifs et les défis auxquels vous êtes actuellement confronté, afin de déterminer si BA Elevate™ constitue la solution la plus adaptée à votre évolution professionnelle.
Nous serons heureux d'échanger avec vous.

---

Best Of Business Analyst
Professionnaliser la Business Analyse francophone depuis 2020.
📧 conseil@bestofbusinessanalyst.fr
🌐 www.bestofbusinessanalyst.fr

# UN MOT DE LA FONDATRICE

Lorsque j'ai commencé à accompagner des Business Analysts, je pensais que les principales difficultés concernaient les personnes qui souhaitaient rejoindre le métier.
Avec le temps, j'ai découvert une autre réalité.
Celle de professionnels déjà expérimentés. Des femmes et des hommes compétents. Investis. Reconnu(e)s dans leurs équipes. Parfois même devenus indispensables.
Et pourtant souvent confrontés à des questionnements que l'on évoque rarement.

- Pourquoi ai-je encore parfois l'impression d'improviser malgré toutes ces années d'expérience ?
- Pourquoi est-ce que je doute autant lorsque je suis fortement challengé ?
- Pourquoi ai-je le sentiment de travailler énormément sans toujours parvenir à faire reconnaître la valeur de ce que j'apporte ?
- Pourquoi ai-je parfois l'impression de plafonner alors que je continue à progresser ?

Au fil des années, j'ai réalisé que ces interrogations n'étaient pas des exceptions.
Elles étaient devenues la norme dans une discipline largement construite sur l'apprentissage terrain.
La plupart des Business Analysts n'ont jamais réellement appris leur métier de manière structurée.
Ils l'ont construit progressivement.

- Au contact des projets.
- Des organisations.
- Des équipes métier.
- Des développeurs.
- Des managers.
- Des situations complexes qu'ils ont dû apprendre à gérer par eux-mêmes.

Cette expérience est précieuse. Mais elle ne suffit pas toujours à construire une pratique claire, assumée et durable.
C'est précisément pour répondre à cette réalité que BA Elevate™ a été conçu.
Non pas pour ajouter une couche supplémentaire de théorie. Non pas pour accumuler des méthodes ou des frameworks.
Mais pour offrir un espace de structuration, de réflexion et de professionnalisation à celles et ceux qui souhaitent donner une nouvelle dimension à leur pratique.
Je suis convaincue qu'il existe aujourd'hui une immense différence entre faire de la Business Analyse et véritablement l'incarner.
Et qu'une partie importante de cette différence repose sur la capacité à développer une pensée structurée, une posture solide et une compréhension plus profonde des organisations dans lesquelles nous évoluons.
Si vous êtes arrivé jusqu'à cette dernière page, j'espère sincèrement que ce document vous aura permis de mieux comprendre l'esprit de ce programme.
Et peut-être de déterminer si cette prochaine étape correspond à votre propre trajectoire professionnelle.
Au plaisir d'échanger prochainement avec vous.
**Alice Svadchii**
*Fondatrice de Best Of Business Analyst*